

Введение. Современный агропромышленный комплекс (АПК) следует рассматривать как один из важнейших секторов национальной экономики, который формирует продовольственную и экономическую безопасность страны, а также трудовой и демографический потенциал наших сельских территорий.

АПК Республики Казахстан имеет хорошие перспективы для дальнейшего развития: усиливаются экспортные позиции масличного, мясного секторов. Следует заметить, что по зерну и муке Казахстан прочно вошел в число крупнейших стран-экспортеров [1].

Членство Казахстана в Евразийском экономическом союзе (ЕАЭС) и Всемирной торговой организации (ВТО) создает как возможности для развития, так и предъявляет высокие требования к конкурентоспособности на внутреннем и внешних рынках. В этой связи значительно возрастает роль государственного регулирования АПК. За время независимого развития нашей экономической и политической системы были разработаны девять основных программных документов, на которых реализовывалась государственная политика в сфере АПК.

В настоящее время сельхозпроизводителями Казахстана создается около 5% валового внутреннего продукта страны. Но в структуре валовой продукции отрасли наблюдается высокая доля мелких личных подсобных хозяйств. При этом следует также отметить, что около 80% произведенной в Казахстане сельхозпродукции реализуется в виде сырья, без переработки, а готовая продукция имеет слабую конкурентоспособность [2].

С учетом вышеизложенного становится очевидной необходимость системного подхода к решению основных проблем отечественного агропромышленного комплекса, внедрения перспективных инноваций и освоения современного проектного менеджмента.

Материал и методы исследования. SWOT-анализ АПК Республики Казахстан позволяет оценить его сильные и слабые стороны, а также возможности и угрозы для дальнейшего развития.

Пользуясь статистическими данными, можем оценить динамику валовой продукции сельского хозяйства, объемы производства продуктов переработки сельскохозяйственного сырья, изменения в экспорте, импорте и сальдо продукции АПК, динамику и структуру посевных площадей за последние годы, динамику применения удоб-

рений, субсидирования отраслей АПК, распространения отдельных карантинных объектов на территории страны. Оценить изменения поголовья основных видов сельскохозяйственных животных, эпизоотическую ситуацию по их хроническим болезням, а также обеспеченность водными ресурсами, сумму просроченной задолженности субъектов АПК перед банками второго уровня (БВУ), динамику изменения количества страховых компаний и обществ взаимного страхования (ОВС), наличие сельскохозяйственной техники и многое другое.

Использование метода сравнительного анализа и прогнозного моделирования позволит оценить перспективы реализации государственной программы развития агропромышленного комплекса Казахстана в области увеличения производительности труда, объемов валовой продукции (услуг) сельского хозяйства, увеличения доли экспорта продовольственных товаров и соответствующего снижения их импорта.

Результаты и их обсуждение. Приводим SWOT-анализ АПК Республики Казахстан. Он позволяет оценить его сильные и слабые стороны, а также потенциальные возможности и угрозы для его дальнейшего развития.

Сильные стороны:

- по площади пахотных земель на душу населения мы также удерживаем за собой лидирующие позиции, занимая второе место в мире;
- мы традиционно входим в число крупнейших экспортеров по зерну и муке;
- у нас по-прежнему сохраняется относительно высокая численность сельского населения (43% от всего населения) при достаточно высокой доле экономически активных граждан (18% занятого населения);
- развитию отечественного сельхозпроизводства способствует большой и стабильный потенциальный спрос на продовольственную продукцию рынков сбыта стран СНГ и Центральной Азии.

Слабые стороны:

- ♦ валовая отраслевая продукция отечественных сельхозпроизводителей по-прежнему составляет малую долю в ВВП страны;
- ♦ в сельском хозяйстве Казахстана недопустимо низкий уровень внедряемости научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок;
- ♦ многие производства АПК имеют еще недостаточный уровень ветеринарной и пищевой безопасности;

Рассмотрению проблем развития агропромышленного комплекса республики, исследованию эффективности реализации программ государственной поддержки в целях обеспечения его конкурентоспособности посвящен ряд современных исследований [4,5].

Реализация Государственной стратегии развития АПК Казахстана, уход от его преимущественно сырьевой направленности, развитие перерабатывающих предприятий, производящих высококачественную конкурентоспособную продукцию с большой добавленной стоимостью, внедрение перспективных инноваций на отечественных сельхозпредприятиях невозможно без освоения ими современного проектного подхода к решению стоящих перед ними проблем. Формирование государственного мышления нового типа также предполагает переход от простого администрирования к организационно-экономическим методам руководства, основанным на использовании достижений современного проект-менеджмента [6].

Успешное применение инструментов проектного менеджмента в сфере АПК предполагает необходимость детального изучения следующих вопросов: теоретические и методические аспекты проектного подхода; инициация проектов; их планирование; исполнение, контроль и завершение; управление временем реализации, стоимостью, качеством, закупками, поставками и ресурсами, изменениями реализуемого проекта, рисками и коммуникациями проекта [7].

Под проектами, реализуемыми в отечественном АПК, в общем случае следует понимать комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на достижение определенных целей (экономического и внеэкономического характера) в течение заданного периода времени и требующих для своей реализации использования капитальных ресурсов.

Управление проектом при этом можно рассматривать как координацию использования человеческих и материальных ресурсов на протяжении жизненного цикла проекта с обязательным применением современных методов и техники управления для достижения определенных результатов, связанных с составом и объемом работ, стоимостью ресурсов, временем, качеством производимой продукции и достижением требуемого уровня прибыли для участников проекта.

Необходимость в профессиональном управлении проектами в сфере АПК вызвана массовым ростом масштабов и сложности проектов, возрастанием требований к срокам их осуществления, к использованию материальных, трудовых и финансовых ресурсов, к качеству выполняемых работ и достигаемых результатов.

Фундаментом аппарата эффективного управления отраслевыми проектами должны стать адаптированные к конкретным условиям методы календарного планирования и поточного производства с использованием циклограмм, матричного и сетевого моделирования.

Для повышения эффективности управления проектами целесообразно использовать логистический подход и соответствующие компьютерные программы, позволяющие оптимизировать процесс проектного менеджмента в отраслях сельскохозяйственного производства. Нужно шире применять имитационное компьютерное моделирование, изучать проблемы управления особо сложными многоресурсными проектами, внедрять в практику методы пофазной организации работы над отраслевыми проектами.

Современный подход к управлению проектами стал признанной во всех развитых странах методологией и подразумевает уже не только решение технических или организационных проблем, связанных с реализацией проекта, но и создание целой философии руководства проектом [8].

Проекты считаются успешными, когда удается достигнуть поставленных целей при соблюдении установленных сроков и бюджета. Для этого на стадии прединвестиционных исследований и расчетов наряду с другими вопросами необходимо правильно определить инвестиционные потребности проекта, структуру и источники финансирования инвестиций.

Необходимо также определить круг участников проекта – юридических или физических лиц, которые обязаны выполнить конкретные действия, предусмотренные проектом, и интересы которых будут учтены при его реализации. В число участников могут входить инвесторы, банки, подрядчики, поставщики оборудования, оптовые покупатели продукции, лизингодатели и другие физические или юридические лица. Участником проекта может быть и государство.

Важное значение имеет разработка оптимального организационно-экономического механизма реализации проекта –

