

АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА В АПК РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

БЕЛАРУСЬ РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ АГРОӨНЕРКӘСІПТІК КЕШЕНІНДЕГІ ЭКОНОМИКАЛЫҚ ӨСУДІҢ ӨЗЕКТІ МӘСЕЛЕСЕРІ

TOPICAL ISSUES OF DEVELOPMENT OF THE AIC OF THE REPUBLIC OF BELARUS

А.В. ПИЛИПУК *

д.э.н., профессор

Государственное предприятие «Институт системных исследований в АПК»

НАН Беларуси, Минск, Республика Беларусь

*электронная почта автора: pilipuk@list.ru

А.В. ПИЛИПУК *

э.ғ.д., профессор

Беларусь ҰҒА «Агроөнеркәсіптік кешендегі жүйелік зерттеу институты»

мамлекеттік кәсіпорын, Минск, Беларусь Республикасы

*автордың электрондық поштасы: pilipuk@list.ru

A.V. PILIPUK *

Dr.E.Sc., Professor

State Enterprise "Institute of System Research in Agroindustrial Complex»

of the National Academy of Sciences of Belarus, Minsk, Republic of Belarus

*corresponding author e-mail: pilipuk@list.ru

Аннотация. В статье представлены результаты исследования тенденций развития агро-промышленного комплекса Республики Беларусь в контексте глобальных вызовов и новых условий обеспечения национальной продовольственной безопасности. Цель исследования заключается в научной систематизации факторов устойчивого и эффективного функционирования АПК и обосновании перспективных направлений развития производственно-экономического потенциала. При работе использованы методы исследования: монографический, экономико-статистический, экспертно-аналитический. **Результаты** – разработаны направления повышения эффективности агропромышленного комплекса, включая: а) рост производительности и эффективности отраслей (сохранение и повышение почвенного плодородия; широкое применение нанопрепаратов в качестве микроудобрений; развитие интенсивного кормопроизводства), б) устойчивое взаимодействие субъектов в агропродовольственной цепочке (создание эффективных сырьевых зон; оптимизация и стимулирование производства достаточного объема сельскохозяйственного сырья с учетом потребности переработки), в) оптимизация внешнеэкономической деятельности – совершенствование системы экспортного финансирования (кредитование, страхование, компенсация потерь), г) активизация инновационно-инвестиционной деятельности (внедрение механизма проектного финансирования; создание условий для роста инвестиций, направляемых на внедрение ресурсо-, природо- и энергосберегающих технологий), д) обеспечение качества продукции и сырья (создание информационной базы отраслевых регламентов на типовые технологические процессы производства; развитие экономического механизма стимулирования качества). **Выводы** - проанализированы подходы и меры по реализации указанных направлений в рамках действующей Государственной программы «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы, а также целевые ориентиры развития отечественного АПК.

Аңдатпа. Мақалада Беларусь Республикасының агроөнеркәсіптік кешенінің жаһандық сын-қатерлер мен ұлттық азық-түлік қауіпсіздігін қамтамасыз етудің жаңа шарттары тұрғысынан даму тенденцияларын зерттеу нәтижелері келтірілген. Зерттеудің мақсаты АӨК-нің тұрақты және тиімді жұмыс істеу факторларын ғылыми жүйелеу және өндірістік-экономикалық әлеуетті дамытудың перспективалық бағыттарын негіздеу болып табылады. Жұмыс барысында: монографиялық, экономикалық-статистикалық, сараптамалық-талдау зерттеу әдістері қолданылған. **Нәтижелер** – агроөнеркәсіптік кешеннің тиімділігін арттыру бағыттары

әзірленген, мыналарды қоса алғанда: а) салалардың өнімділігі мен тиімділігін арттыру (топырақ құнарлылығын сақтау және арттыру; нанопрепараттарды микро-тыңайтқыштар ретінде кеңінен қолдану; қарқынды жемшөп өндірісін дамыту); б) аграрлық азық-түлік тізбегіндегі субъектілердің тұрақты өзара іс-қимылы (тиімді шикізат аймақтарын құру; қайта өңдеу қажеттілігін ескере отырып, ауыл шаруашылығы шикізатының жеткілікті көлемін өндіруді оңтайландыру және ынталандыру), в) сыртқы экономикалық қызметті оңтайландыру – экспорттық қаржыландыру жүйесін жетілдіру (кредит беру, сақтандыру, шығындарды өтеу); г) инновациялық-инвестициялық қызметті жандандыру (жобалық қаржыландыру тетігін енгізу; ресурс, табиғат және энергия үнемдеу технологияларын енгізуге бағытталатын инвестициялардың өсуі үшін жағдайлар жасау); д) өнім мен шикізаттың сапасын қамтамасыз ету (өндірістің үлгілік технологиялық процестеріне салалық регламенттердің ақпараттық базасын құру; сапаны ынталандырудың экономикалық тетігін дамыту). *Қортынды* – қолданыстағы 2021-2025 жылдарға арналған «Аграрлық бизнес» мемлекеттік бағдарламасы шеңберінде көрсетілген бағыттарды іске асыру жөніндегі тәсілдер мен шаралар, сондай-ақ отандық АӨК-ні дамытудың нысаналы бағдарлары талданған.

Abstract. The article presents the results of the study of the trends in development of agro-industrial complex of the Republic of Belarus in the context of global challenges and new conditions for ensuring national food security. *The aim* of the study is to scientifically systematize the factors of sustainable and efficient functioning of the AIC and justify the promising directions for the development of production-economic potential. During the work, research methods were used: monographic, economic-statistical, expert-analytical. *Results* – directions for improving the efficiency of agro-industrial complex have been developed, including: a) increasing the productivity and efficiency of industries (preserving and increasing soil fertility; widespread use of nanopreparations as microfertilizers; development of intensive fodder production), b) sustainable interaction of the subjects in agro-food chain (creation of effective resource zones; optimization and stimulation of production of a sufficient volume of agricultural raw materials, taking into account the need for processing), c) optimization of foreign economic activity – improving the system of export financing (lending, insurance, compensation for losses); d) enhancement of innovation and investment activities (introduction of a project financing mechanism; creation of conditions for the growth of investments directed to the introduction of resource-, nature- and energy-saving technologies), e) ensuring the quality of products and raw materials (creating an information base of industry regulations for standard production technological processes; development of economic mechanism for stimulating quality). *Conclusions* – approaches and measures for the implementation of these areas in the frame of the current State Program "Agricultural Business" for 2021–2025, as well as targets for the development of domestic AIC, were analyzed.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, Республика Беларусь, национальная продовольственная безопасность, производительность, эффективность отраслей, инвестиции, экономический механизм стимулирования качества.

Түйінді сөздер: агроөнеркәсіптік кешен, Беларусь Республикасы, ұлттық азық-түлік қауіпсіздігі, өнімділік, салалардың тиімділігі, инвестициялар, сапаны ынталандырудың экономикалық тетігі.

Key words: agro-industrial complex, Republic of Belarus, national food security, productivity, efficiency of industries, investments, economic mechanism for quality stimulation.

Введение. Устойчивое развитие агропродовольственного комплекса и сельского хозяйства в Республике Беларусь является одной из приоритетных задач национальной продовольственной безопасности [1-3].

Беларусь как субъект мирового рынка сталкивается с новыми и все более сложными задачами и вызовами – внешними и внутренними. Современные условия хозяйствования характеризуются усилением конкуренции на рынках государств – основных торговых партнеров [4-5]. Обеспечение кон-

курентоспособности отечественной сельскохозяйственной продукции и продовольственных товаров определяется, кроме прочего, уровнем развития отраслей сельского хозяйства как ключевой сферы национального АПК, а именно: устойчивостью имеющейся сырьевой базы, стабильностью поставок производственных ресурсов в соответствии с имеющимися потребностями на всех этапах создания добавленной стоимости, рациональностью размещения производства основных видов сельскохозяй-

зяйственной продукции и сложившимся уровнем его интенсификации [6-7]. В основе стабильности национальной агропродовольственной системы лежит достаточное собственное производство сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, а также высокие стандарты доступности и качества продуктов для полноценного питания и здорового образа жизни населения [8].

В этой связи в рамках данного научного исследования поставлена цель – выполнить научную систематизацию факторов устойчивого и эффективного функционирования АПК и обосновать перспективные направления развития производственно-экономического потенциала с учетом конкурентных преимуществ на внутреннем и внешнем рынках.

Материал и методы исследования. Использованы монографический, экономико-статистический, экспертно-аналитический методы исследования, а также систем-

ный анализ, синтез и прогнозирование. Публикация основывается на официальных данных Национального статистического комитета Республики Беларусь.

Результаты и их обсуждение. Основываясь на результатах мониторинга последних лет, с уверенностью можно говорить о том, что Беларусь является самодостаточным в продовольственном отношении государством, а достигнутый уровень производства аграрной продукции позволяет не только полностью насытить внутренний рынок, но и сформировать значительный экспортный потенциал [см. 1, 4]. Подтверждением этому являются конкретные цифры. В среднем за период 2018-2020гг. республика обеспечивала себя молоком более чем на 244%, мясом – на 134, картофелем – 106, овощами и бахчевыми – 103, сахаром белым – 180, маслом растительным – 213, яйцом – на 126%. Коэффициент самообеспечения зерном в 2020г. превысил 100% (таблица 1).

Таблица 1 – Уровень самообеспечения Республики Беларусь основными видами сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, %

Продукция	Год						
	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Картофель	102,0	105,1	104,1	112,3	106,4	111,0	100,4
Овощи и бахчевые	96,9	94,8	106,7	105,5	99,8	107,3	101,9
Фрукты и ягоды	82,1	55,2	57,5	43,5	80,5	48,0	66,8
Масла растительные	69,4	108,3	68,0	73,9	180,6	227,3	232,4
Сахар	205,6	176,8	248,9	224,3	179,4	185,7	176,1
Мясо	118,3	132,4	132,1	134,7	135,2	132,8	134,9
Молоко	199,4	229,8	233,1	231,0	235,2	240,8	256,0
Рыба	14,5	13,1	15,3	13,9	15,0	13,8	12,0
Яйца	118,3	129,4	132,0	129,2	123,7	128,4	125,9

За прошедший год наша страна экспортировала сельскохозяйственной продукции и продуктов питания на сумму 5 771,8 млн долл. США, что на 30% больше уровня 2015 года. На внешних рынках реализовано говядины – 148,7 тыс. т, мяса и пищевых субпродуктов домашней птицы – 194,0, колбасных изделий – 33,7, сыров и творога – 274,5, масла сливочного – 83,9, масла рапсового – 291,4, сахара – 445,2 тыс. т. География экспорта охватывает более 116 стран.

Складывается положительная общая динамика развития сельского хозяйства. Индекс роста производства продукции животноводства в 2020г. составил 103,7%, растениеводства – 106,0%. Удельный вес инвестиций в основной капитал, направленных на развитие сельского хозяйства, в общем объеме составляет 11,7%, что со-

ответствует нормативному достаточному уровню (таблица 2).

Вместе с тем для отдельных организаций сельского хозяйства характерен ряд проблем, решение которых требует концентрации финансовых ресурсов и научного обеспечения, что на современном этапе осложняется неблагоприятной экономической ситуацией на внешних рынках.

К числу таких вопросов можно отнести снижение финансовой устойчивости сельскохозяйственных производителей и усиление их зависимости от обязательств. Так, можно констатировать, что фактическая рентабельность реализованной продукции, товаров, работ, услуг в сельском хозяйстве (в 2020г. – 6,3%) значительно меньше нормативного значения, достаточного для расширенного воспроизводства.

Таблица 2 – Индикаторы развития сельскохозяйственного производства в Республике Беларусь, 2017-2020гг.

Индикатор	Допустимое значение	2017	2018	2019	2020
Индекс производства продукции растениеводства в хозяйствах всех категорий (в сопоставимых ценах), %	Не менее 103–104	106,2	93,9	105,7	106,0
Индекс производства продукции животноводства в хозяйствах всех категорий (в сопоставимых ценах), %		102,4	99,2	100,6	103,7
Рентабельность реализованной продукции, товаров, работ, услуг в сельском хозяйстве, %	Не менее 30	8,2	5,0	5,4	6,3
Уровень производства зерна на одного человека в год, кг	Не менее 700	842,0	649,0	778,0	935,0
Сальдо внешней торговли сельскохозяйственной продукцией и продуктами питания, млн долл.	Положительное	387,4	855,7	881,0	1 500,0
Удельный вес инвестиций в основной капитал, направленных на развитие сельского хозяйства, в общем объеме, %	Не менее 10	10,4	9,8	10,5	11,7

Ряд товаропроизводителей сельскохозяйственной продукции испытывают дефицит собственных оборотных средств, а также средств для технико-технологической модернизации производства.

Как результат – сложности материально-технического обеспечения: в разные

годы отмечается недостаточный уровень внесения минеральных удобрений, известкования почв, требует увеличения энергетическая оснащенность сельскохозяйственного производства (таблица 3).

Таблица 3 – Показатели материально-технического обеспечения сельского хозяйства в Республике Беларусь, 2017-2020гг.

Показатель	Год						2020г. в % к 2015г.
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
Внесение минеральных удобрений в расчете на гектар пахотных земель, кг	209	158	155	168	165	191	91,4
Внесение органических удобрений в расчете на гектар пахотных земель, т	10,3	9,7	9,8	9,2	9,8	10,2	99,0
Площадь, на которой проведено известкование почв, тыс. га	288	220	230	227	203	188	65,3
Энергетические мощности в расчете на 100 га посевной площади, л.с.	369	357	351	350	345	341	92,4

Опыт последних лет показал, что увеличение производства и загрузки мощностей предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности напрямую определяется потенциалом сельскохозяйственного производства.

По ряду производств уровень загрузки мощностей имеет достаточные резервы роста. В том числе производство мясных и молочных продуктов, плодоовощных консервов и соков. Увеличение загрузки требует дальнейшего укрепления сырьевой базы агропромышленного производства на основе интенсификации, концентрации, совершенствования специализации и размещения.

В настоящее время Институтом активно выполняется научное обеспечение ре-

шений по формированию высокоэффективных устойчивых сырьевых зон, для которых предлагается и внедряется более эффективный по сравнению с краткосрочным договорным взаимодействием субъектов организационно-экономический механизм отношений в цепочке создания добавленной стоимости (авансирование, совершенствование ценообразования, планирование производства и загрузки мощностей).

На внутреннем и мировом рынке сформировался стабильный положительный имидж белорусских пищевых продуктов высокого качества, произведенных с использованием натуральных ингредиентов, в условиях устойчивого сельского хозяйства, с использованием местного сырья и лучших технологий. Ключевым фактором в данном

процессе является инновационный потенциал пищевой промышленности. В 2020г. осуществляли затраты на технологические инновации 28,6% организаций, основным видом деятельности которых является про-

мышленное производство продуктов питания и напитков, для сравнения в 2017г. удельный вес инновационно-активных субъектов составлял 16,5% (таблица 4).

Таблица 4 – Показатели инновационного развития обрабатывающей промышленности деятельности, 2018-2020гг.

Вид экономической деятельности	Удельный вес инновационно-активных организаций, %		
	2018 г.	2019 г.	2020 г.
Производство продуктов питания и напитков	20,5	23,2	28,6
Переработка и консервирование мяса и производство мясной и мясосодержащей продукции	15,1	11,8	15,7
Переработка и консервирование рыбы, ракообразных и моллюсков	33,3	42,9	28,6
Переработка и консервирование фруктов и овощей	18,8	18,8	13,3
Производство растительных и животных масел и жиров	12,5	12,5	22,2
Производство молочных продуктов	25,5	35,4	40,4
Производство хлебобулочных, макаронных и мучных кондитерских изделий	18,5	13,2	32,1
Производство какао, шоколада и сахаристых кондитерских изделий	57,1	50,0	57,1
Производство детского питания и диетических пищевых продуктов	66,7	66,7	66,7
Производство готовых кормов и кормовых добавок	6,1	14,7	20,0

В числе актуальных для решения вопросов последних лет важно отдельно выделить вопросы снижения доли продовольственных товаров отечественного производства, реализованных организациями торговли. В 2020г. этот показатель составил 77,1% при нормальном значении, установленном в Доктрине национальной продовольственной безопасности, не менее 85,0%. В сложившихся условиях, когда резервы роста покупательной способности доходов населения ограничены по объективным причинам, белорусские товаропроизводители испытывают давление ценовых факторов (по товарам, использующим дешевые заменители натуральных компонентов), что не позволяет в полной мере реализовать свой конкурентный потенциал. Вместе с тем важно отметить усилия правительства по продвижению инициатив взаимодействия отечественных товаропроизводителей и предприятий торговли на внутреннем рынке в данном направлении.

Развитие национального агропромышленного комплекса осуществляется в рамках действующей Государственной программы «Аграрный бизнес» Республики Беларусь на 2021-2025 годы. Принципиальной особенностью новой программы является ориентация на повышение эффективности и конкурентоспособности производства агропродовольственной продукции за счет оптимизации материальных и трудовых затрат, системного управления качеством, укреп-

ления сырьевой базы, а также внедрения инновационных технологий и моделей организации производства. Государственная программа включает в себя следующие подпрограммы: «Развитие растениеводства, переработки и реализация продукции растениеводства»; «Развитие семеноводства сельскохозяйственных растений»; «Развитие животноводства, переработки и реализация продукции животноводства»; «Развитие племенного дела в животноводстве»; «Развитие рыбохозяйственной деятельности»; «Инженерные противопожарные мероприятия»; «Развитие мелиорации земель сельскохозяйственного назначения»; «Развитие и поддержка малых форм хозяйствования»; «Обеспечение общих условий функционирования агропромышленного комплекса».

В перспективе к 2025г. республика планирует достичь производства зерна на уровне 10 000 тыс. т, сахарной свеклы – 5 000, картофеля – 5 956, овощей – 1 900, плодов и ягод – 687, рапса – 820, льноволокна – 55, молока – 9 200, КРС – 713, свиней – 566, птицы – 772 тыс. т, яиц – 3 620 млн шт. (таблица 5). Указанные целевые объемы позволят обеспечить насыщение внутреннего рынка отечественной продукцией высокого качества по социально приемлемым ценам, а также увеличить экспорт агропродовольственных товаров до 7 млрд. долл. США.

Таблица 5 – Целевые объемы производства сельскохозяйственной продукции в хозяйствах всех категорий, предусмотренные Государственной программой «Аграрный бизнес» Республики Беларусь на 2021-2025гг., тыс. тонн

Продукция	Год				
	2021	2022	2023	2024	2025
Скот и птица в ж.в.	1 904	1 937	1 968	2 006	2 051
Молоко	8 047	8 308	8 591	8 867	9 200
Яйца, млн шт.	3 540	3 570	3 593	3 613	3 620
Зерно	8 731	8 873	9 062	9 206	10 000
Сахарная свекла	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
Рапс	714	742	775	801	820
Картофель	6 071	6 058	6 010	5 961	5 956
Овощи	1 826	1 850	1 860	1 884	1 900
Плоды и ягоды	662	682	675	686	687

В целом следует констатировать, что в условиях нарастающего влияния внешних вызовов и угроз высокий потенциал собственного аграрного производства и социально ориентированная государственная политика являются фундаментальной основой устойчивости национальной системы продовольственной безопасности.

Для дальнейшего эффективного достижения целевых критериев и обеспечения приоритетов развития, обозначенных в важнейших документах стратегического планирования, к которым в нашей стране относятся Доктрина национальной продовольственной безопасности, государственные программы социально-экономического развития, государственные программы по АПК, Национальной академии наук Беларуси и, в частности, Институтом системных исследований в АПК, выполняется научное обоснование мер и рекомендаций по важнейшим направлениям [см. 1,6,8], в числе которых следует выделить следующие:

- Нарращивание производительности и эффективности отраслей:

- повышение эффективности производства продукции растениеводства посредством углубления специализации и совершенствования структуры посевных площадей в соответствии с зональными системами земледелия с учетом почвенно-климатических и экономических условий хозяйствования и соблюдение технологических регламентов возделывания сельскохозяйственных культур;

- сохранение и повышение почвенного плодородия путем внесения необходимых по балансу питательных веществ минеральных и органических веществ, широкое применение нанопрепаратов, используемых в качестве микроудобрений;

- совершенствование структуры травостоев многолетних трав на пашне и луго-

пастбищных угодий за счет повышения удельного веса в них бобовых и бобово-злаковых травосмесей;

- развитие интенсивного кормопроизводства, обеспечивающего формирование устойчивой кормовой базы для животноводства;

- обеспечение условий для максимальной реализации потенциала продуктивности животных и птицы за счет соблюдения технологических регламентов;

- повышение уровня защиты страны в плане биологической безопасности сельскохозяйственных животных, обеспечение безопасности продуктов питания;

- проведение мероприятий по модернизации ферм с полной автоматизацией производственных процессов с учетом технологических, экономических и экологических аспектов; применение технологии «умная» ферма, программ менеджмента стада, беспривязной системы содержания и доильных роботов.

- Устойчивое взаимодействие субъектов в агропродовольственной цепочке:

- обеспечение взаимодействия производителей сельскохозяйственной продукции и перерабатывающих организаций на принципах стратегического партнерства;

- создание эффективных сырьевых зон агропромышленного производства, оптимизация и стимулирование производства достаточного объема сельскохозяйственного сырья с учетом потребности переработки.

- Оптимизация внешнеэкономической деятельности:

- совершенствование системы экспортного финансирования (кредитование, страхование, компенсация потерь);

- формирование комплексной, специализированной по продуктам и страновым направлениям информационно-аналитической системы поддержки национальных

товаропроизводителей-экспортеров и механизм ее финансирования (либо компенсация части затрат) для оказания консультационных, маркетинговых услуг экспортерам на безвозмездной (льготной) основе;

- активизация экспортных поставок в рамках заключенных торгово-экономических соглашений (СНГ, Китай, Вьетнам, Иран, Сингапур, Сербия), заключение новых соглашений с перспективными торговыми партнерами (Израиль, Египет, Индия);

- проработка вопроса компенсации части транспортных затрат при экспорте агропродовольственных товаров.

- Улучшение кадрового обеспечения АПК:

- повышение эффективности использования трудового потенциала сельского хозяйства на основе улучшения обеспеченности кадрами, их подготовки и закрепления на селе;

- реализация мероприятий Отраслевой программы кадрового обеспечения организаций агропромышленного комплекса «Кадры 2021-2025 годы»;

- разработка рекомендаций по применению в сельскохозяйственных организациях гибких (нестандартных) форм занятости и систем оплаты труда, направленных на стимулирование работников в целях повышения эффективности их деятельности, снижения затрат, соблюдения организационно-технологической дисциплины.

- Активизация инновационно-инвестиционной деятельности:

- внедрение механизма проектного финансирования инновационно-инвестиционной деятельности предприятий агропромышленного комплекса;

- создание условий для роста инвестиций, направляемых на внедрение ресурсо-, природо- и энергосберегающих технологий для агропромышленного производства и другие меры.

Заключение

1. Основываясь на результатах исследований, а также оценивая достигнутый уровень развития национального агропромышленного комплекса, важно широко презентовать ключевые научные разработки, выполняемые на данном этапе развития: пути повышения производительности и эффективности отраслей, возможности оптимизации структуры посевных площадей; перспективы развития зональных систем земледелия, уточнение технологических регламентов, выстраивание оптимальных сырьевых зон, диверсификацию и наращивание экспорта, создание комплексной, специализированной по продуктам и страновым направлениям информационно-ана-

литической системы поддержки национальных товаропроизводителей-экспортеров и механизм ее финансирования и другие.

2. Реализация указанных направлений предусматривает комплексное научное обеспечение, которое осуществляется научно-практическими центрами и организациями Национальной академии наук Беларуси и, в частности, Институтом системных исследований в АПК.

3. Значимая часть научных исследований выполняется в контексте функционирования Евразийского экономического союза совместно с нашими партнерами – Казахстанским научно-исследовательским институтом экономики агропромышленного комплекса и развития сельских территорий, а также научными организациями других государств-членов ЕАЭС. Совместно разрабатываются и внедряются механизмы обеспечения коллективной продовольственной безопасности, предложения по формированию благоприятной конкурентной среды для максимальной реализации потенциала товаропроизводителей Союза.

Список литературы

[1] Национальная агропродовольственная система Республики Беларусь: методология и практика конкурентоустойчивого развития / В.Г. Гусаков [и др.]; под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2021. – 179 с.

[2] Гусаков, В.Г. Агропромышленный комплекс Беларуси в условиях трансформационной экономики / В.Г. Гусаков, А.П. Шпак // Белорусский экономический журнал. – 2018. – № 4. – С. 54-64.

[3] Гусаков, В.Г. Конкурентоустойчивое развитие производства продуктов здорового питания в предприятиях пищевой промышленности Беларуси / В. Г. Гусаков, А. В. Пилипук. – Минск: Беларус. навука, 2018. – 367 с.

[4] Мониторинг продовольственной безопасности – 2019: социально-экономические условия / В.Г. Гусаков, А.В. Пилипук, Г.В. Гусаков, П.В. Расторгуев, Н.В. Карпович, С.А. Кондратенко, Я.Н. Бречко, И.Г. Почтовая, Л.Т. Ёнчик, Л.А. Лобанова, И.В. Гусакова, О.В. Свистун, Е.П. Макуцня, Е.А. Расторгуева, Н.М. Чеплянская. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2020. – 349 с.

[5] Бельский, В.И. Экономический механизм государственного регулирования сельскохозяйственного производства: теория, методология, практика / В.И. Бельский. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2018. – 265 с.

[6] Пилипук, А.В. Современные аспекты и механизмы обеспечения устойчивого стратегического развития отраслей пищевой и перера-

батывающей промышленности в мире и в Республике Беларусь / А.В. Пилипук, С.А. Кондратенко // Белорусский экономический журнал. – 2020. – № 2. – С. 79-95.

[7] Актуальные меры и инструменты эффективного конкурентного функционирования национальных продовольственных рынков / А.В. Пилипук, Г.В. Гусаков, Л.Т. Ёнчик, Л.А. Лобанова, И.В. Гусакова, О.В. Свистун, О.В. Штешиц // Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации / В.Г. Гусаков [и др.]; редкол.: В.Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.]. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2020. – Гл. 4, § 4.1. – С. 91-100.

[8] Основные положения Доктрины продовольственной безопасности Республики Беларусь / А. Шпак, Н. Киреенко, С. Кондратенко, Л. Байгот, Г. Гусаков // Аграрная экономика. – 2017. – № 3. – С. 2-14.

References

[1] Gusakov, V.G. (2021). Natsional'naya agroprodovol'stvennaya sistema Respubliki Belarus': metodologiya i praktika konkurentoustoichivogo razvitiya [National agro-food system of the Republic of Belarus: methodology and practice of competitive development]. Minsk: In-t sistem. issled. v APK NAN Belarusi, 179 p. [in Russian].

[2] Gusakov, V.G., Shpak, A.P. (2018). Agropromyshlennyi kompleks Belarusi v usloviyakh transformatsionnoi ekonomiki [Agro-industrial complex of Belarus in conditions of transformational economy]. *Belorus. Ekon. Zhurn-Belorus economy magazine*, 4, 54-64 [in Russian].

[3] Gusakov, V.G., Pilipuk A.V. (2018). Konkurentoustoichivoe razvitie proizvodstva produktov zdorovogo pitaniya v predpriyatiyakh pishchevoi promyshlennosti Belarusi [Competitive development of healthy food production in food industry enterprises of Belarus]. Minsk: Belarus. navuka, 367 p. [in Russian].

[4] V.G. Gusakov, A.V. Pilipuk, G.V. Gusakov, P.V. Rastorguev, N.V. Karpovich, S.A. Kondratenko, Ya.N. Brechko, I.G. Pochtovaya, L.T. Enchik, L.A. Lobanova, I.V. Gusakova, O.V. Svistun, E.P. Makutsenya, E.A. Rastorgueva & N.M. Cheplyanskaya (2020). Monitoring prodovol'stvennoi bezopasnosti – 2019: sotsial'no-ekonomicheskie usloviya [4]. Minsk: In-t sistem. issled. v APK NAN Belarusi, 349 p. [in Russian].

[5] Bel'skii, V.I. (2018). Ekonomicheskii mekhanizm gosudarstvennogo regulirovaniya sel'skokhozyaistvennogo proizvodstva: teoriya, metodologiya, praktika [Economic mechanism of state regulation of agricultural production: theory, methodology, practice]. Minsk: In-t sistem. issled. v APK NAN Belarusi, 265 p. [in Russian].

[6] Pilipuk, A.V., Kondratenko, S.A. (2020). Sovremennye aspekty i mekhanizmy obespecheniya ustoychivogo strategicheskogo razvitiya otraslei pishchevoi i pererabatyvayushchei promyshlennosti v mire i v Respublike Belarus' [Modern aspects and mechanisms for ensuring sustainable strategic development of food and processing industries in the world and in the Republic of Belarus]. *Belorus. ekon. Zhurn-Belorus. Ekon. Zhurn-Belorus economy magazine*, 2, 79-95 [in Russian].

[7] A.V. Pilipuk, G.V. Gusakov, L.T. Enchik, L.A. Lobanova, I.V. Gusakova, O.V. Svistun & O.V. Steshits (2020). Aktual'nye mery i instrumenty effektivnogo konkurentnogo funktsionirovaniya natsional'nykh prodovol'stvennykh rynkov [Actual measures and tools for effective competitive functioning of national food markets]. *Minsk: In-t sistem. issled. v APK NAN Belarusi-Minsk: Institute of Systems. research in AIC NAS of Belarus*, Gl. 4, § 4.1, 91-100 [in Russian].

[8] A. Shpak, N. Kireenko, S. Kondratenko, L. Baigot, G. Gusakov (2017). Osnovnye polozheniya Doktriny prodovol'stvennoi bezopasnosti Respubliki Belarus' [The main provisions of the Doctrine of food security of the Republic of Belarus]. *Agrar. Ekonomika-Agrarian economics*, 3, 2-14 [in Russian].

Информация об авторе:

Пилипук Андрей Владимирович – **основной автор**; доктор экономических наук, профессор; директор; Государственное предприятие «Институт системных исследований в АПК» НАН Беларуси; 220108 ул. Казинца, 103, г.Минск, Республика Беларусь; e-mail: pilipuk@list.ru; <https://orcid.org/0000-0002-0207-3786>.

Автор туралы ақпарат:

Пилипук Андрей Владимирович – **негізгі автор**; экономика ғылымдарының докторы, профессор; директор; Беларусь ҰҒА «Агроөнеркәсіптік кешендегі жүйелік зерттеу институты» мемлекеттік кәсіпорын; 220108 Казинца көш., 103, Минск қ., Беларусь Республикасы; e-mail: pilipuk@list.ru; <https://orcid.org/0000-0002-0207-3786>.

Information about author:

Pilipuk Andrey Vladimirovich – **The main author**; Doctor of Economic Sciences, Professor; Director; State Enterprise "Institute of System Research in Agroindustrial Complex of the National Academy of Sciences of Belarus; 220108 Kazintsa str., 103, Minsk, Belarus; e-mail: pilipuk@list.ru; <https://orcid.org/0000-0002-0207-3786>.