

МОЛОЧНАЯ ОТРАСЛЬ ВОСТОЧНО-КАЗАХСТАНСКОЙ ОБЛАСТИ: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ

ШЫҒЫС ҚАЗАҚСТАН ОБЛЫСЫНЫҢ СҮТ САЛАСЫ: ЖАҒДАЙЫ ЖӘНЕ БОЛАШАҒЫ

DAIRY INDUSTRY OF THE EAST KAZAKHSTAN REGION: STATE AND PROSPECTS

Ж.Х. КАЖИЕВА *

к.э.н., доцент

Университет им. Шакарима, Семей, Казахстан

**электронная почта автора: Zhaniya.kazhieva@mail.ru*

Ж.Х. КАЖИЕВА *

э.ғ.к., доцент

Шәкәрім атындағы университеті, Семей, Қазақстан

**автордың электрондық поштасы: Zhaniya.kazhieva@mail.ru*

ZH.N. KAZHIEVA *

C.E.Sc., Associated Professor

Shakarim University, Semey, Kazakhstan

**corresponding author e-mail: Zhaniya.kazhieva@mail.ru*

Аннотация. В результате исследования состояния и проблем в молочной отрасли Восточно-Казахстанской области - ведущего региона по производству молочной продукции страны, проанализировано развитие молочного скотоводства в Республике Казахстан и ВКО с 2010-2019 гг. с использованием показателей валового надоя молока, среднегодового поголовья коров, надоя на 1 корову, структуры производства молока в области по категориям хозяйств. Рассмотрена динамика выработки молочной продукции в области на основе анализа объемов производства молока и основных видов продуктов молочной промышленности; дана оценка уровня среднегодовой производственной мощности предприятий, потребности населения в молочной продукции и ее фактического потребления. Наряду с этим, определены основные проблемы развития молочной отрасли региона: низкий уровень загруженности производственных мощностей, дефицит и низкое качество используемого сырья, не соответствующее требованиям санитарных норм, устаревшая материально-техническая база, предложены пути их решения. Обеспечению сырьем молокозаводов в регионе будут способствовать формирование специализированных молочных хозяйств крупных и средних размеров, развитие сельскохозяйственной кооперации. Государственная поддержка и стимулирование деятельности данных форм хозяйствования увеличит производство сырья молочной отрасли региона, повысит его качество, в результате соблюдения санитарно-гигиенических требований, проведения на необходимом уровне ветеринарной и племенной работы, а также комплексный подход к обеспечению занятости сельского населения и продовольственной безопасности страны.

Аңдатпа. Елдің сүт өнімдерін өндіру бойынша жетекші өңірі-Шығыс Қазақстан облысының сүт саласындағы жай - күйі мен проблемаларын зерттеу нәтижесінде 2010-2019 жж. бастап Қазақстан Республикасында және ШҚО-да сүтті мал шаруашылығының дамуы жалпы сауылған сүт, сиырлардың орташа жылдық саны, 1 сиырға сауылған сүт, шаруашылық сапаттары бойынша облыста сүт өндіру құрылымының көрсеткіштерін пайдалана отырып талданды. Сүт өндірісінің көлемін және сүт өнеркәсібі өнімдерінің негізгі түрлерін талдау негізінде облыста сүт өнімдерін өндіру серпіні қаралған; кәсіпорындардың орташа жылдық өндірістік қуаттылығының деңгейіне, халықтың сүт өнімдеріне қажеттілігі мен оның нақты тұтынылуына баға берілген. Сонымен қатар, өңірдің сүт саласын дамытудың негізгі проблемалары: өндірістік қуаттар жүктемесінің төмен деңгейі, санитариялық нормалар талаптарына сәйкес келмейтін пайдаланылатын шикізаттың тапшылығы мен сапасының төмендігі, ескірген материалдық-техникалық база анықталған, оларды шешу жолдары ұсынылған. Өңірде сүт зауыттарын шикізатпен қамтамасыз етуге ірі және орта мөлшерлі мамандандырылған сүт шаруашылықтарын қалыптастыру, ауыл шаруашылығы кооперациясын дамыту ықпал ететін болады. Шаруашылық жүргізудің осы нысандарының

қызметін мемлекеттік қолдау және ынталандыру санитарлық-гигиеналық талаптарды сақтау, ветеринариялық және асыл тұқымдық жұмысты қажетті деңгейде жүргізу нәтижесінде өңірдің сүт саласы шикізатының өндірісін ұлғайтады, оның сапасын арттырады, сондай-ақ ауыл халқын жұмыспен қамтуды және елдің азық-түлік қауіпсіздігін қамтамасыз етуге көшенді көзқарас қалыптастырады.

Abstract. As a result of the study of the state and problems in the dairy industry of the East Kazakhstan region - the leading region for production of dairy products in the country, development of dairy cattle breeding in the Republic of Kazakhstan and East Kazakhstan region from 2010-2019 was analyzed, using indicators of gross milk yield, average annual cow population, milk yield per cow, structure of milk production in the region by categories of farms. The dynamics of production of dairy products in the region is considered based on the analysis of the volumes of milk production and main types of dairy products; assessment of the level of the average annual production capacity of enterprises, population's demand for dairy products and its actual consumption is presented. Along with this, the main problems of the development of dairy industry in the region are identified: low level of utilization of production capacities, shortage and low quality of used raw materials that do not meet the requirements of sanitary standards, an outdated material and technical base, and ways of solving them are proposed. The formation of specialized dairy farms of large and medium size, the development of agricultural cooperation will contribute to the provision of raw materials for dairy factories in the region. State support and stimulation of the activities of these forms of management will increase production of raw materials for the dairy industry in the region, improve its quality, as a result of compliance with sanitary and hygienic requirements, carrying out veterinary and breeding work at the required level, as well as integrated approach to ensuring employment of rural population and food security of the country.

Ключевые слова: молочная отрасль, производство, перерабатывающая промышленность, производственные мощности, продукция, потребление, сельскохозяйственные кооперативы, животноводческие фермы, племенная, ветеринарная работа.

Түйінді сөздер: сүт саласы, өндіріс, өндеу өнеркәсібі, өндірістік қуаттылық, өнім, тұтыну, ауылшаруашылық кооперативтері, мал фермалары, асыл тұқымды, ветеринарлық жұмыс.

Key words: dairy industry, production, processing industry, production capacity, products, consumption, agricultural cooperatives, livestock farms, breeding, veterinary work.

Введение. В настоящее время одним из приоритетных направлений в развитии агропромышленного комплекса Республики Казахстан является молочное животноводство. Восточно-Казахстанская область имеет большой потенциал и огромные ресурсы, чтобы быть одной из ведущих в производстве молочной продукции в республике. Продукция местных производителей известна не только в регионе, но и за его пределами.

Значение молочной продукции трудно переоценить: молоко – ценнейший продукт, необходимый для питания человека в любом возрасте, особенно полезен детям и пожилым людям. Согласно научно обоснованным нормам ежедневно человек должен употреблять 250 мл питьевого молока. Однако местные производители молочной продукции не в состоянии полностью обеспечить население области качественным продуктом.

Одной из важнейших целей Государственной программы развития АПК Республики Казахстан на 2017-2021 годы яв-

ляется обеспечение продовольственной безопасности [1]. Мероприятия, проводимые в рамках данной программы, имеют положительное влияние на экономику региона. В течение последних пяти лет рост объемов закупа молока у населения почти в 13 раз позволил в регионе нарастить определенные производственные мощности по промышленной переработке. Так, в 2019г. наблюдалась положительная тенденция выхода предприятий из кризисной ситуации. При этом в сравнении с 2015г. уровень за- действования производственных мощностей в производстве молочной продукции увеличился на 21% и составил 59% [2].

Тем не менее, проблема дефицита сырья в сфере переработки молочной продукции стоит остро, что отражается на малом ассортименте выпускаемой продукции и соответственно его качестве. Зависимость отрасли от производства сырья непосредственно влияет на эффективность деятельности предприятий.

Материалы и методы исследования. В качестве оценки состояния развития мо-

лочной промышленности Восточно-Казахстанской области использованы основные направления и задачи, поставленные в Государственной программе развития агропромышленного комплекса Республики Казахстан на 2017-2021 годы, а также пилотного проекта по развитию молочного скотоводства на 2015-2016 годы.

Статистические данные и расчеты, представленные Комитетом по статистике МНЭ РК, Департаментом статистики ВКО, Министерством сельского хозяйства РК, Управлением сельского хозяйства ВКО, разработки научных организаций, предприятий региона, а также монографические исследования отдельных авторов в области АПК послужили основанием для анализа молочной промышленности региона.

В соответствии с поставленными задачами в исследовании использованы монографический, экономико-статистический, аналитический, абстрактно-логический, расчетно-конструктивный методы исследования. В частности, при оценке современного состояния молочной отрасли области, включая ее составные части – экономико-статистический метод.

При выявлении проблем функционирования и причин, сдерживающих максимальное использование предприятиями

молочной промышленности своих производственных мощностей, – методы абстрактно-логический и монографический. Наряду с этим, при оценке факторов, влияющих на развитие молокоперерабатывающих предприятий региона использованы методы систематизации и логистический.

Результаты и их обсуждение. Восточно-Казахстанская область является одним из ведущих производителей агропромышленного комплекса республики. В животноводстве области, как и в республике в целом, важное значение имеет развитие молочного скотоводства, связанное с производством ценного питательного продукта, что позволяет обеспечить рентабельное развитие всей отрасли. Согласно данным Комитета по статистике МНЭ РК на 1 октября 2020 года Восточно-Казахстанская область стала лидером по производству молока, сельхозпроизводителями региона было надоено 785,7 тыс. т молока, доля участия составила 15,7% [3].

В таблице 1 представлен анализ показателей развития молочного скотоводства в Республике Казахстан и Восточно-Казахстанской области. Производство молока в стране в среднем за 2015-2019гг. увеличивается по сравнению со средним уровнем 2010-2014гг. на 8,3%, в ВКО - на 17,9%.

Таблица 1 – Показатели развития молочного скотоводства в Республике Казахстан и ВКО, 2010-2019гг.

Показатель	В среднем за 2010-2014гг.	В среднем за 2015-2019гг.	% изменения в среднем за 2015-2019гг. к среднему за 2010-2014гг.
Валовой надой молока			
Республика Казахстан, тыс. т	5 054,4	5 472,7	108,3
ВКО, тыс. т	741,1	873,8	117,9
В % к РК	14,7	16	+1,3
Среднегодовое поголовье коров			
Республика Казахстан, тыс. голов	2 680,8	3 383,6	126,2
ВКО, тыс. голов	361,9	492,58	136,1
В % к РК	13,5	14,6	+1,5
Надой на 1 корову			
Республика Казахстан, кг	2 248	2 335,4	103,9
ВКО, кг	2 178,6	2 160,8	99,2
В % к РК	96,9	92,5	-4,4
Примечание: рассчитано с использованием данных Комитета по статистике МНЭ РК			

На основе проведенного анализа динамики производства молока в РК и ВКО следует, что одним из факторов его роста является увеличение среднегодового поголовья коров, в основном в ЛПХ, по республике в среднем за 2015-2019гг. увеличилось по сравнению со средним уровнем 2010-2014гг. на 26%, а по области – на 36,1%.

При этом за анализируемый период отмечается увеличение среднего надоя молока на 1 корову по стране на 3,9% и незначительное снижение по ВКО - на 0,8%.

К сожалению, как показывает анализ, в регионе отмечается нехватка кормов. Расход всех видов кормов в 2019г. на одну условную голову скота в 5 раз меньше, чем

требуется по норме ведения интенсивного животноводства. Несмотря на то, что ежегодно наблюдается увеличение расхода кормов, данный показатель в период с 2015 по 2019г. увеличился на 56%, рост концентрированных кормов составил 45%, но для интенсивного ведения животноводства этого прироста недостаточно [4].

В период с 2016-2020гг. по данным Комитета по статистике МНЭ РК в структуре производства молока по категориям хозяйств наблюдается положительная тенденция, в сторону увеличения доли индивидуальных предпринимателей и крестьянских хозяйств на 4,6%, а также незначительный рост доли сельхозпредприятий на 0,4%. Так, на октябрь 2020г. на долю ЛПХ приходилось 62% всей продукции региона или 486,1 тыс. т, 34,6% производили индивидуальные предприниматели (273 тыс. т) и лишь 3,4% (26,5 тыс. т) приходится на долю сельхозпредприятий (рисунок). Значительная доля производства молока приходится на хозяйства населения (почти

40%), это отрицательно отражается на поставках молокоперерабатывающим предприятиям качественного сырья, что особенно важно при производстве сыродельной продукции.

Таким образом, в настоящее время в регионе основными производителями молока являются личные подсобные хозяйства, которые не имеют возможности производить качественный продукт. Причины неконкурентоспособности мелких производителей молочного сырья:

- устаревшая материально-техническая база, отсутствие средств на их модернизацию, в среднем доход личного подсобного хозяйства составляет 60-80 тыс.тенге;
- неспособность проводить полноценную ветеринарную или племенную работу;
- не соблюдение санитарно-гигиенических требований при доении и первичной обработке молока;
- неполноценный рацион питания коров [5].

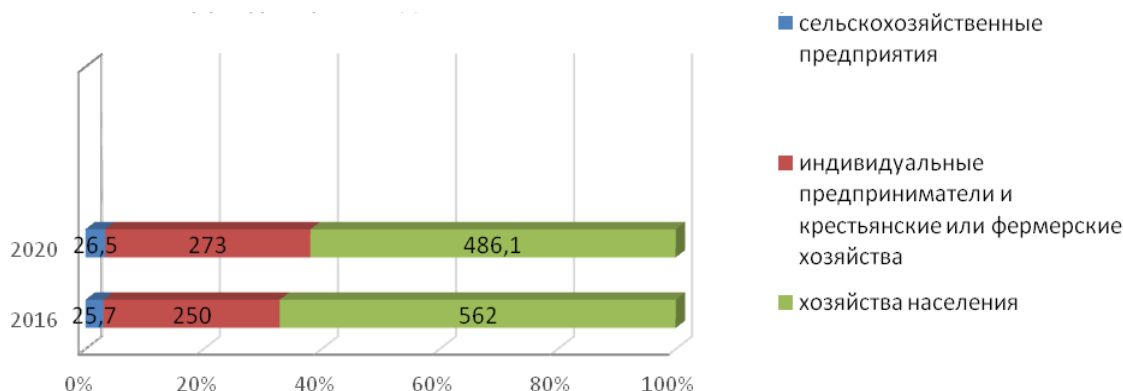


Рисунок – Структура производства молока в ВКО по категориям хозяйств за 2016-2020гг., тыс. тонн

Вследствие вышеперечисленных причин уровень промышленной переработки молока в области и в стране низок, а существующие производственные мощности недоиспользуются в полном объеме [6].

В таблице 2 представлен анализ развития молочной промышленности региона за 2015-2019 годы. Как показывает анализ по продукции молочной промышленности в регионе также наблюдается положительная динамика. В 2019г. цельномолочной продукции (в пересчете на молоко и сливки) произведено 21 519 т, данный показатель по сравнению с 2015г. увеличился на 10,5%. На протяжении пяти лет ежегодно наблюдается увеличение объемов производства продукции, за исключением 2016г., где отмечено снижение данного показателя

на 3,6%. В сравнении с 2018г. в 2019г. объем производства цельномолочной продукции вырос на 841 т или 4,1%.

В 2019г. в Восточно-Казахстанской области отмечается значительное увеличение производства сливочного масла. Так в сравнении с 2018г. рост составил 36,3%, в течение предыдущих лет 2015-2017гг. динамика в отношении производства масла сливочного в регионе была отрицательная, отмечено снижение на 5,3%. В 2018г. ситуация начала стабилизироваться, данный показатель увеличился на 0,8% по сравнению с 2015г., а в 2019г. объем производства сливочного масла вырос на 37,4% соответственно.

На протяжении анализируемого периода в регионе наблюдается нестабиль-

ная динамика в отношении производства сыров и творога. Так в период 2016-2019гг. отмечено сокращение данной продукции на 5,9%, однако, в сравнении с 2015г. объем производства сыров и творога в 2019г. увеличился на 4,4%, а в сравнении с 2018г. рост составил 8,1%, что свидетельствует об улучшении ситуации.

В 2019г. в области насчитывалось 27 молокоперерабатывающих предприятия, среди которых такие крупные заводы, как ТОО «Эмилъ», ТОО «Корпорация «Восток Молоко», ТОО «Исток-1», ТОО «Багратион Улан», ТОО «Турайда», ТОО «БнМЗ», но каждое из данных предприятий сталкивается с проблемой нехватки сырья. По данным управления сельского хозяйства, общая производственная мощность предприятий составляет 151 тыс. т молока в год. При этом реальная их загруженность не превышает и 60% [7].

В 2015г. предприятия были загружены на 37,7% и переработали всего 53 300 т молока в год. В 2019г. уровень загрузки имеющихся молокоперерабатывающих мощностей увеличился до 59%, что связа-

но с введением пилотного проекта по развитию молочного скотоводства на 2015-2016 годы. Согласно данным Управления сельского хозяйства ВКО, в 2019г. в регионе насчитывалось 61 молокоприемный пункт (МПП). В течение года в области создано 8 МПП, что позволило увеличить закуп молока из личных подсобных хозяйств (ЛПХ) действующими молокоприемными пунктами и молочными кооперативами. По итогам 2019г. объем закупа молока у личных подсобных хозяйств по сравнению с 2018г. вырос на 35% и составил 48,4 тыс. т молока [8].

Несмотря на заметный рост объемов производства, в области реальный показатель потребления молока и молочной продукции за анализируемый период не достиг республиканских и международных рекомендованных норм (таблица 2). Так, в 2019г. среднедушевое потребление молочных продуктов в год составило 238,9 кг, что ниже нормативного республиканского показателя на 20%, а международного – на 41% [см.3].

Таблица 2 – Основные показатели развития молочной промышленности ВКО за 2015-2019 гг.

Вид продукции	2015	2016	2017	2018	2019	2019	
						в % к 2015	в % к 2018
Продукция молочной промышленности							
Молоко обработанное жидкое и сливки, т	19 481	18 771	19 427	20 678	21 519	110,5	104,1
Масло сливочное и спреды (пасты) молочные, т	1 181	1 242	1 118	1 191	1 623	137,4	136,3
Сыр и творог, т	3 429	3 789	2 715	3 310	3 579	104,4	108,1
Уровень использования среднегодовой мощности, %							
Молоко обработанное жидкое и сливки	37,7	37,4	38,5	53,6	59	156	110,7
Масло сливочное	18,7	16,8	18,8	19,7	23,9	127,8	121,3
Сыр и творог	25,8	43,6	40,8	36,4	36,7	142,2	100,8
Потребность населения в молочных продуктах (в пересчете на молоко) и их фактическое потребление в ВКО							
Потребность в молочных продуктах по принятой норме в РК*, тыс.т	420,2	418,3	416,5	414,9	412,2	98,1	99,3
Потребность в молочных продуктах по научной норме*, тыс.т	565,4	562,8	560,4	558,3	554,7	98,1	99,4
Среднедушевое потребление молочных продуктов в год (статистика), кг	276,5	275,9	263,8	256,7	238,9	86,4	93,1
Потреблено молочных продуктов в пересчете на молоко в ВКО, тыс.т	386	383,4	365	353,9	327,2	84,8	92,5
Уровень достижения принятой в РК нормы, %	91,9	91,7	87,6	85,3	79,4	86,4	93,1
Уровень достижения научной нормы, %	68,3	68,1	65,1	63,4	59	86,4	93,1
Примечание: рассчитана на основе данных Комитета по статистике МНЭ РК							

При этом наметилась негативная тенденция в сокращении потребления молочных продуктов на душу населения, так в сравнении с 2015г. данный показатель сократился на 14%. Местные предприятия по продукции вида «Молоко обработанное жидкое и сливки» не покрывают потребности населения области собственным производством. При нормативной годовой потребности в данном виде продукта в объеме 61,6 тыс. т в 2019г. объем производства в регионе обеспечивал лишь на 35%, то есть произведено было 21,5 тыс. т обработанного молока и сливок.

Таким образом, перед производителями молочной продукции стоит острая проблема дефицита качественного молочного сырья, что требует технического перевооружения животноводческих ферм, развития сельхозкооперации, создания специализированных молочных хозяйств [см.6].

В настоящее время в области действуют 70 молочно-товарных ферм. В 2019г. завершилось строительство 3 ферм на 250 гол., реконструировано 4 фермы на 900 голов. По итогам 2019г. молочно-товарными фермами было реализовано 87,7 тыс. т молока [9].

По данным управления сельского хозяйства ВКО в июле 2020г. действовало 304 сельскохозяйственных производственных кооперативов с численностью работников 571 человек, из них 181 объект имели направленность «животноводство», 18 занимались выращиванием сезонных культур. Численность крупного рогатого скота составила 10,6 тыс. гол., из них коров молочного стада – 6,9 тыс. голов. За первое полугодие 2020г. сельскохозяйственными кооперативами области произведено в натуральном выражении 617 т молока, на сумму 35,7 млн тенге в стоимостном выражении [см.9]

Ежегодно в регионе отмечается сокращение числа СПК, так в 2020 г. по сравнению с 2018г. их количество уменьшилось на 47 единиц, наибольшее сокращение в трех регионах области: в Зайсанском (на 51,7%), Тарбагатайском (на 25,7%) и Урджарском (на 17,7%) [10].

К основным причинам прекращения и приостановления деятельности СПК относятся: формальный характер, созданных кооперативов по инициативе «сверху»; отсутствие денежных средств на развитие материально-технической базы; нехватка земель сельскохозяйственного назначения; низкая доходность от реализации продукции; недостаточные меры стимулирования

развития кооперативов; низкая конкурентоспособность продукции; отсутствие доверия между участниками кооператива; отсутствие знаний о кооперации.

Заключение

1. Для решения проблем обеспечения сырьем молокозаводов, повышения его качества в регионе необходимо развивать сельхозкооперативы, специализированные молочные хозяйства.

2. Для успешного развития сельхозкооперативов необходима государственная поддержка по их оснащению материально-технической базой.

3. Обеспечение землями сельскохозяйственного назначения.

4. Взаимопомощь и поддержка со стороны крупных переработчиков сельхозкооперативам, специализированным молочным хозяйствам.

5. Оказание консультационной помощи, проведение разъяснительных работ в области ведения бизнеса с членами кооператива.

Таким образом, вышеперечисленные мероприятия позволят повысить эффективность деятельности сельхозкооперативов, ЛПХ и нарастить объемы и качество, конкурентоспособность продукции молочной отрасли ВКО.

Список литературы

- 1 2017-2021 жылдарға арналған АӨК дамытудың мемлекеттік бағдарламасы [Электрондық ресурс].-2017.- URL: <http://www.egov.kz/cms/law/list> (қаралған күні: 20.10.2020).
- 2 В каком направлении сегодня развивается Восточно-Казахстанская область [Электронный ресурс].- 2020.- URL: <http://www.dknews.kz/inner-news> (дата обращения: 26.10.2020).
- 3 ҚР ҰЭМ Статистика комитетінің "Шығыс Қазақстан облысы бойынша 2019 жылғы Қазақстан Республикасындағы ауыл, орман және балық шаруашылығы" жедел деректері [Электрондық ресурс].- 2020.- URL: <http://www.stat.gov.kz> (қаралған күні: 16.10.2020)
- 4 Ахмеджанова, Д.Р. Изучение рынка молочной продукции стран-участников Евразийского экономического союза / Д.Р. Ахмеджанова, А.А. Лапушкин // Инновационная экономика.- 2015.-№ 5. – С.35-38.
- 5 Бекбенбетова, Б. Роль АПК в обеспечении продовольственной безопасности Республики Казахстан / Б. Бекбенбетова, Ш.У. Ниязбекова, Е.А. Исмагамбет // Проблемы агрорынка. - 2018. - № 3. - С.30-37.
- 6 Гаджимурадова, Л.А. Повышение конкурентоспособности продукции в АПК / Л.А.

Гаджимурадова // Новая наука: проблемы и перспективы. -2017. -№1-2.- С. 266-267.

7 «Молочные» субсидии и стратегические направления развития молочного производства обозначил аким ВКО [Электронный ресурс]. -2018.- URL: <http://www.agroinfo.kz/molochnye-subsidii-i-strategicheskie-napravleniya-razvitiya-molochnogo-proizvodstva-oboznachil-akim-vko/> (дата обращения: 26.10.2020)

8 Мырзалиев, Б.С. Қазақстан Республикасының агроөнерәсіптік кешеніндегі инновациялық үрдістер: мәселелері және оларды шешу/ Б.С. Мырзалиев, Е.Т. Әбілқасымов, Л.Т. Тайжанов // Проблемы агорынка.-2019.-№1. – Б. 18-27.

9 Рейтинг конкурентоспособности регионов Казахстана. Восточно-Казахстанская область [Электронный ресурс]. - 2019.- URL: <http://www.forbes.kz/ranking/object/54> (дата обращения: 28.10.2020)

10 Потекут ли «молочные реки»? [Электронный ресурс] - 2020.- URL: <http://www.kazvedomosti.kz/article/potekut-li-molochnye-reki/> (дата обращения: 28.10.2020).

References

1 The State program of AIC development for 2017-2021 [Electronic resource].-2017.-URL: <http://www.egov.kz/cms/law/list> (date of access: 20.10.2020).

2 In what direction is the East Kazakhstan region developing today [Electronic resource] .-2020.- URL: <http://www.dknews.kz/inner-news> (date of access: 26.10.2020).

3 Operational data of the Statistics Committee of the MNE RK on "Agriculture, forestry and fisheries in the Republic of Kazakhstan in the

East Kazakhstan region in 2019" [Electronic resource].- 2020.- URL: <http://www.stat.gov.kz> (date of access: 16.10.2020)

4 Akhmedzhanova, D.R. Study of dairy products market of the member countries of the Eurasian Economic Union / D.R. Akhmedzhanova, A.A. Lapushkin // Innovative Economy.-2015.-№ 5. - P.35-38.

5 Bekbenbetova, B. The role of AIC in ensuring food security of the Republic of Kazakhstan / B. Bekbenbetova, Sh.U. Niyazbekova, E.A. Ismagambet // Problems of AgriMarket. -2018. - No. 3. - P.30-37.

6 Gadzhimuradova, L.A. Increasing the competitiveness of products in the AIC/ L.A. Gadzhimuradova // New Science: Problems and Prospects. -2017. -No. 1-2.- P. 266-267.

7 "Milk" subsidies and strategic directions for development of dairy production were designated by the governor of the East Kazakhstan region [Electronic resource]. -2018.- URL: <http://www.agroinfo.kz/molochnye-subsidii-i-strategicheskie-napravleniya-razvitiya-molochnogo-proizvodstva-oboznachil-akim-vko/> (date of access: 26.10.2020)

8 Myrzaliev, B.S. Innovative processes in agro-industrial complex of the Republic of Kazakhstan: problems and their solutions / B.S. Мырзалиев, Е.Т. Абылқасымов, Л.Т. Тайжанов // Problems of AgriMarket.-2019.-№1.– P. 18-27.

9 Rating of the regional competitiveness of Kazakhstan. East Kazakhstan region [Electronic resource]. -2019.- URL: <http://www.forbes.kz/ranking/object/54> (date of access: 28.10.2020)

10 Will the "rivers of milk" flow? [Electronic resource].-2020.- URL:<http://www.kazvedomosti.kz/article/potekut-li-molochnye-reki/> (date of access: 28.10.2020).

Информация об авторе:

Кажиева Жания Хайдаровна, кандидат экономических наук, доцент, Университет имени Шакарима, 071407, ул. Шугаева, 159, корпус № 8, Семей, Казахстан, Zhaniya.kazhieva@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-4575-7838>