

## EXPORT OF GRAIN PROCESSING ENTERPRISES' PRODUCTS

*Almaty mechnological university, Almaty, Kazakhstan*

Аннотация. Участие Казахстана в мировом рынке зерна и зернопродуктов связано с интенсивным товарооборотом между странами. Вследствие этого, важно научное обоснование экспортной стратегии и межгосударственных связей по выпуску продуктов переработки зерна с целью обеспечения потребности в них всех регионов страны с минимальными затратами, включающими издержки производства и экспорта. В статье рассмотрены необходимые для этого условия, созданные в республике. Даны рекомендации по совершенствованию системы государственного регулирования зернопереработки. Отмечено, что экспорт является основой конкурентоспособности страны, финансовой устойчивости государства, основным источником валютных поступлений. Показан опыт высокоразвитых стран, осуществивших подъем экономики за счет экспортно ориентированной модели и продемонстрировавших, что достижение стабильности экспортного потенциала зависит от эффективной внешнеторговой политики, способствующей увеличению объемов экспортируемых товаров, повышению возможностей поставок имеющихся ресурсов и продукции, закреплению страны на мировом рынке. Определено, что переработка сельскохозяйственного сырья – важнейшая сфера устойчивого функционирования агропромышленного комплекса. Государственное регулирование зернопродуктового подкомплекса базируется на методах и механизмах внешней торговли продовольственными товарами и сырьевым материалом, с учетом экономических перспектив регионов республики в расширении экспорта аграрной продукции. Костанайская область обладает высокими внутренними резервами для дальнейшего развития мукомольной промышленности, внедрения технологий глубокой переработки зерна, занимает третье место в производстве зерновых культур в Казахстане, является крупнейшим экспортером зерновых злаков, муки и макаронных изделий.

Аңдатпа. Қазақстанның астық және астық өнімдерінің әлемдік нарығына қатысуы елдер арасындағы қарқынды тауар айналымымен байланысты. Осының салдарынан өндіріс пен экспорт шығындарын қамтитын ең аз шығындармен елдің барлық өңірлерінің оларға қажеттілігін қамтамасыз ету мақсатында экспорттық стратегия мен астықты қайта өңдеу өнімдерін шығару жөніндегі мемлекетаралық байланыстарды ғылыми негіздеу маңызды. Мақалада бұл үшін Республикада жасалған қажетті жағдайлар қарастырылған. Астық өңдеуді мемлекеттік реттеу жүйесін жетілдіру бойынша ұсыныстар берілген. Экспорт елдің бәсекеге қабілеттілігінің негізі, мемлекеттің қаржылық тұрақтылығы, валюталық түсімдердің негізгі көзі болып табылатыны атап өтілді. Экспортқа бағдарланған модель есебінен экономиканы көтеруді жүзеге асырған және экспорттық әлеуеттің тұрақтылығына қол жеткізу экс-

портталатын тауарлар көлемін ұлғайтуға, қолда бар ресурстар мен өнімдерді жеткізу мүмкіндіктерін арттыруға, елдің әлемдік нарықта бекітілуіне ықпал ететін тиімді сыртқы сауда саясатына байланысты екенін көрсететін жоғары дамыған елдердің тәжірибесі келтірілген. Ауыл шаруашылығы шикізатын қайта өңдеу – агроөнеркәсіптік кешеннің тұрақты жұмыс істеуінің маңызды саласы екендігі анықталған. Астық өнімдері шағын кешенін мемлекеттік реттеу республика өңірлерінің аграрлық өнім экспортын кеңейтудегі экономикалық перспективаларын ескере отырып, азық-түлік тауарлары мен шикізат материалдарымен сыртқы сауданың әдістері мен тетіктеріне негізделеді. Қостанай облысы ұн тарту өнеркәсібін одан әрі дамыту, астықты терең өңдеу технологияларын енгізу үшін жоғары ішкі резервтерге ие, Қазақстанда астық дақылдарын өндіруде үшінші орынға ие, дәнді дақылдар, ұн және макарон өнімдерінің ірі экспорттаушысы болып табылады.

Abstarct. Kazakhstan's participation in the world grain and grain products market is associated with an intensive trade between the countries. As a result, it is important to scientifically justify export strategy and interstate relations for production of grain processing products in order to meet the demand for them in all regions of the country with minimal costs, including production and export costs. The article discusses necessary conditions for this, which are created in the republic. Recommendations on improving the system of State regulation of grain processing are presented. It is noted that export is the basis of the country's competitiveness, financial stability of the State, main source of foreign exchange earnings. The experience of highly developed countries that have carried out economic growth due to the export-oriented model and have shown that achievement of stability of export potential depends on the effective foreign trade policy, contributing to the increased volume of exported goods, increased supply of available resources and products, and strengthening of the country on world market is shown. It was determined that processing of agricultural raw materials is the most important sphere of sustainable functioning of agro-industrial complex. State regulation of grain products sub-complex is based on the methods and mechanisms of foreign trade in food products and raw materials, taking into account economic prospects of the regions of the republic in expanding export of agricultural products. Kostanay region has high internal reserves for further development of flour-grinding industry, introduction of technologies for deep processing of grain, takes the third place in production of grain crops in Kazakhstan, and is the largest exporter of cereals, flour and pasta.

**Ключевые слова:** агропромышленный комплекс, государственное регулирование, рынок, экспортный потенциал, зерноперерабатывающие предприятия, мукомольная промышленность, финансовая устойчивость, продукция, качество.

**Түйінді сөздер:** агроөнеркәсіптік кешен, мемлекеттік реттеу, нарық, экспорттық әлеует, астық өңдеу кәсіпорындары, ұн тарту өнеркәсібі, қаржылық тұрақтылық, өнім, сапа.

**Key words:** agro-industrial complex, State regulation, market, export potential, grain processing enterprises, flour-grinding industry, financial stability, products, quality.

**Введение.** Роль экспорта в экономике увеличивается на этапе вступления мирового хозяйства на качественно новый этап развития, когда он выступает важнейшей статьей торгового баланса и является основой конкурентоспособности государства, финансового его развития, источником валютных поступлений.

Опыт стран, осуществивших развитие своей экономики за счет экспортно ориентированной модели показывает, что достижение стабильности и эффективности экспортного потенциала определяется путем эффективной стратегии, которая способствует развитию экспортных возможностей страны, повышению их потенциала и закреплению страны на мировом рынке. При вы-

боре стратегии ускоренное развитие имеет преимущества, в том числе экспортно ориентированных отраслей, повышения их эффективности, роста занятости в них, влияния на развитие смежных отраслей.

При этом рост доли страны в мировом экспорте влечет за собой повышение уровня жизни, если возрастание экспорта продукции отраслей с высокой продуктивностью повышает ее уровень в целом по стране [1]. Напротив, сокращение доли экспорта из-за неспособности отрасли увеличить его свидетельствует о необходимости принятия корректирующих мер. Важным является не только доля страны в мировом экспорте той или иной продукции, но и структура экспорта. При наличии достаточных ресурсов, их

рациональной структуре, перерабатывающие организации АПК имеют необходимые условия для ведения производственно-коммерческой деятельности, достижения запланированных параметров развития, генерирования экономических выгод.

### **Материал и методы исследования.**

Зерно является важнейшей составной частью экспортного потенциала экономики зерносеющей страны. Наращивание экспорта должно рассматриваться как один из основных факторов развития национальной экономики.

Экспортные поступления – важнейший источник валютных средств в страну, а развитие экспортно ориентированных отраслей является одним из приоритетных направлений повышения конкурентоспособности национальной экономики.

Экспорт и развитие экспортного потенциала – стратегическая задача для любого государства [2].

Актуальной она является и для Казахстана в связи с продолжающимся процессом определения его места в мировой экономической системе. Перспективы республики во многом зависят от степени ее успешной интеграции в мировую экономику, от положения, которое она займет в мировом разделении труда.

В последние годы в структуре казахстанского экспорта наметилась позитивная тенденция роста экспорта продуктов переработки зерна (муки и круп), более выгодного и эффективного с экономической точки зрения. Основной продовольственной культурой в стране является пшеница, поэтому баланс ее использования стратегически важен для определения перспектив развития зернового рынка Казахстана.

**Результаты и их обсуждение.** Международный совет по зерну (IGC) для 2019-2020 сезона повысил прогноз производства зерна и конечных запасов и торговли. Прогноз производства повышен на 3 млн т с 2172 до 2175 млн т, прогноз потребления снижен на 1 млн т с 2193 до 2192 млн тонн.

Основные направления структурной перестройки производства перерабатывающей промышленности должны разрабатываться исходя из внешнего спроса на отечественную продукцию и потребностей внутреннего рынка. При этом важно учитывать возможности обеспечения необходимыми сырьевыми ресурсами при снижении их импорта, показатели эффективности производства и расширения вклада отрасли в решение социально-экономических проблем и реализацию поставленных задач. Решение данных задач и повышение

эффективности производства напрямую связаны с формированием, использованием и развитием экономического потенциала предприятий перерабатывающей промышленности [3].

Величина ресурсного потенциала перерабатывающих организаций АПК имеет важное значение как для внутренних (руководство, персонал), так и для внешних (акционеры, инвесторы, банки и др.) заинтересованных субъектов. Именно он позволяет характеризовать возможности предприятий, их максимальную способность реализовывать свои тактические и стратегические цели.

Очевидно, что при наличии достаточных ресурсов, их рациональной структуре перерабатывающие предприятия АПК имеют необходимые условия для ведения производственно-коммерческой деятельности, достижения запланированных параметров развития, генерирования экономических выгод. Ресурсный потенциал характеризуется в первую очередь объемом произведенной продукции, размером, составом и структурой основных и оборотных средств, их качественной характеристикой, которыми владеют и распоряжаются перерабатывающие предприятия АПК страны для достижения своих целей [4]. Возможности увеличения их экспортного потенциала исследуют с позиции комплекса как внутренних, так и внешних факторов. Внешними факторами, определяющими возможность развития экспортного потенциала, являются: конъюнктура мирового рынка, условия доступа на внешние рынки и наличие конкурентов. Сегодня применяется ряд мер, направленных на увеличение объемов экспорта продукции: идет техническая и технологическая модернизация перерабатывающих производств, на предприятиях проводится активная политика по внедрению системы управления качеством и безопасностью пищевых продуктов.

Переработка сельскохозяйственной продукции – важнейшее звено агропромышленного комплекса. Особенности и специфика функционирования перерабатывающих предприятий АПК определяются, с одной стороны, экономическим назначением производимой продукции, ее потребительской ценностью, с другой – происхождением потребляемых сырых материалов и организационно-технологическими особенностями производства продукции.

Государственное регулирование продукции переработки зерна основано на основных методах и механизмах внешней торговли продовольственными товарами и

сырьем с учетом экономических возможностей регионов Казахстана в расширении рынка экспорта. Оценка эффективности совокупной государственной поддержки сельских товаропроизводителей должна быть направлена на использование интенсивных технологий и оптимизацию производства, отвечающего международным стандартам качества.

Научные методы должны быть основаны на требованиях объективного и системного факторного анализа состояния сельскохозяйственных предприятий и государства. Необходимо использовать финансовые методы стимулирования и поддержки экспорта, в частности, субсидирование кредитов и страхование экспортных рисков [5]. К финансовым факторам относятся прямые субсидии, государственные гарантии экспортерам получения финансовых средств, налоговые льготы, возврат налогов на экспорт товаров; ценовые методы для стабилизации цен на потребительском рынке продовольствия и сельскохозяйственного сырья; прогноз спроса и предложения на основные виды продукции на экспорт.

Государственное регулирование экспортно ориентированной продукции Казахстана позволит повысить производительность труда в сельскохозяйственном производстве в 2,6 раза, соответственно индексы физического объема валовой продукции – в 1,4 раза, инвестиций в основной капитал – в 1,7 раза, инвестиций в производство продуктов питания – в 1,7 раза. В результате, импорт продовольственных товаров сократится на 14,6%, то есть на 400 млн долл., экспорт переработанной продукции возрастает в 3,5 раза.

Программа развития экспорта агропродовольственной продукции и продовольствия позволит обеспечить их продвижение на внешние рынки. Она включает страхование экспортных поставок и экспортного кредитования; привлечение прямых иностранных инвестиций для развития высокотехнологичных производств.

Совершенствование системы государственного регулирования и поддержки сельского хозяйства будет осуществляться в новых экономических условиях с учетом требований ВТО к формам и методам государственной поддержки товаропроизводителей. В их числе отмена прямых государственных субсидий на мероприятия, искажающие объективный процесс ценообразования на продукцию, мер по перестройке системы государственной поддержки в соответствии с этими требованиями (совершенствование косвенных ин-

струментов – налогообложение, система доведения бюджетных средств до сельских товаропроизводителей). Это позволит сократить импорт продукции на 9,5%, то есть экспорт превысит импорт в 2,1 раза. Экспорт переработанной продукции составит 2 700 млн долл., в том числе удельный вес муки – 17,4%.

Казахстан и Турция являются доминирующими странами в мировой торговле мукой. Так, Турция экспортирует в более чем 160 стран и около 70% экспорта муки экспортируется в Ирак, Судан и Сирию, а также Анголу, Бенин и Сомали. Казахстан экспортирует в 5 стран, и основными странами-импортерами казахстанской муки являются Афганистан, Узбекистан и Таджикистан. Казахстан в 2018 г. возобновил экспорт зерна в Туркменистан и вдвое увеличил экспорт зерна в Иран.

Казахстан предполагает экспортировать 8-9 млн т зерна и муки в зерновом эквиваленте с июля 2019 по июнь 2020 маркетингового года, в среднем 7-8 млн тонн в год [6].

Увеличение объемов экспорта в текущем году связано с продажей зерна в межсезонье из запасов интервенционного фонда, а также возобновлением поставок пшеницы в Туркменистан и страны Закавказья.

За 3 месяца 2019 г. АО «Ак Бидай - Терминал» (дочерняя компания АО «НК «Продкорпорация») произвело отгрузку через зерновой терминал в порту г. Актау 273 тыс. т зерна. За 1-й квартал АО «НК «Продкорпорация» экспортировало в страны ближнего и дальнего зарубежья свыше 48,5 тыс. т зерна. В частности, в Азербайджан экспортировано 34,7 тыс. т пшеницы, Туркменистан – 8,6 тыс. т пшеницы, Грузию – 3,3 тыс. т пшеницы, Иран – 1,9 тыс. т ячменя [см.6].

Отметим, в 2018г. Казахстан экспортировал рекордное количество зерновых – 11,7 млн т (по сравнению с 2017г. рост составил 2,4 млн т), в т.ч. пшеницы 4,9 млн тонн. В Казахстане ежегодно производится не менее 12-14 млн т пшеницы. Порядка 2,5-3 млн т зерна без ущерба для продовольственной безопасности можно было использовать для производства продуктов глубокой переработки. Переработка 3 млн т пшеницы позволяет, в частности, получить порядка 1,7 млн т крахмалов, 277,2 тыс. т глютена, 690 тыс. т отрубей [7].

В 2019г. экспортировано в Афганистан 323,2 тыс. т на сумму 72,7 млн долл., или 60,2%, в Узбекистан – 136,9 тыс. т на сумму 24,2 млн долл., или 25,5%. Всего было вывезено 537 тыс. т муки на сумму 115,2 млн долларов. Объем экспортируемых пшеницы и меслина в январе-апреле

2019г. в товарном виде превысили показатели 2018г. на 2,9%. Стоимость всего экспорта пшеницы 2019 г. превзошла стоимость 2018г. на 20,1%, поставки муки снизились в тоннах на 30%.

Костанайская область находится в лидирующих позициях по производству муки, подсолнечного масла, молочной продукции и кондитерских изделий. Благодаря индустриализации предприятия области производят конкурентоспособную продукцию и осваивают новые рынки сбыта. Кроме того, в этом году в области запланирована реализация ряда крупных проектов на 22 млрд тг, все они коснутся сферы сельского хозяйства. Это различные программы по поддержке сельских товаропроизводителей, выпуск новой техники и переработка продукции.

Развитие региона связано с реализацией инвестиционных проектов в базовых отраслях. Так, за 4 месяца 2019г. в экономику области привлечено 67 млрд. тг инвестиций, продолжена реализация 40 проектов на 2,2 трлн. тг, с созданием более 6 тыс. рабочих мест, в том числе 20 проектов с иностранным участием. Площадкой для реализации ряда инвестиционных проектов служит Индустриальная зона Костанай, на ее территории уже действует административно-бытовой комплекс, подведены инженерные сети, завершается строительство автомобильных и железнодорожных подъездных путей. В проработке находится 13 проектов с общим объемом инвестиций на 300 млрд. тенге. Инвесторам на территории Индустриальной зоны предлагается два варианта размещения: земельный участок с наличием инженерной инфраструктуры или готовая площадка с производственным помещением. Наиболее крупным проектом является проект по глубокой переработке сельскохозяйственных культур, инициированный ТОО «Bio Grain» совместно с китайским партнером. Общая стоимость проекта составляет порядка 250 млн долл. США.

Костанайская область обладает высоким потенциалом для дальнейшего развития мукомольной промышленности, внедрения технологии более глубокой переработки зерна, входит в тройку лидеров по производству зерновых культур в Казахстане, а также является крупнейшим экспортером зерновых злаков, муки и макаронных изделий. Для развития, улучшения и укрепления производительного потенциала компаний как на национальном уровне, так и для решения международных конкурентных задач реализуется проект функционирования мукомольного кластера Костанайской области компанией INFYDE

(г. Бильбао, Испания) и Казахстанским институтом развития индустрии (г. Нур-Султан) под эгидой Всемирного банка. В завершение проекта планируется создание на базе цифрового ХАБА «Парасат» технологического центра для мукомольной отрасли Костанайской области.

Проект по строительству крупного мельничного комплекса будет реализован ТОО «Компания Саламат» (г. Костанай) на сумму 4,7 млн тг, производственная мощность объекта позволит в сутки получать 1 тыс. т муки. Кроме крупной мельницы, в рамках проекта будет построено зернохранилище емкостью 30 тыс. тонн. ТОО «Компания Саламат» является производителем высококачественной муки и осуществляет производство, хранение и переработку сельскохозяйственной продукции. В Индустриальной зоне Костаная планируется создать предприятие по глубокой переработке пшеницы совместно с китайскими инвесторами, стоимость которого составит 250 млн долл., комплекс по глубокой переработке зерновых и масленичных культур будет запущен в 2023-2024 годах.

В Кокшетау планируют построить завод по выпуску лапши на базе действующего мукомольного предприятия ТОО «МК Ramadan» с производительностью более 8 тыс. т в год. Инвесторами проекта выступают китайские компании, которые готовы выкупать полный объем произведенной продукции. В проекте участвуют АО «НК СПК «Есиль», АО «Аграрная кредитная корпорация» и АО «Экспортная страховая компания «KazakhExport». Общий объем инвестиций составит порядка 700 млн тг и новое предприятие обеспечит от 30 до 40 новых рабочих мест. Что немаловажно, лапша трех видов будет изготавливаться из мягких сортов пшеницы. Мощность производства составит 23 т в сутки, благодаря чему увеличатся налоговые поступления в бюджет областного центра, усилится экспортный потенциал Акмолинского региона.

Завод по глубокой переработке пшеницы будет введен в действие в Жамбылской области в 2022г., на реализацию проекта, в котором будут участвовать инвесторы из Чехии, стоимость 300 млн долл., мощность нового завода позволит перерабатывать 60 тыс. т пшеницы. В Индустриальной зоне Костаная планируется возвести предприятие по глубокой переработке пшеницы совместно с китайскими инвесторами, стоимость предприятия составит 250 млн долл., комплекс по глубокой переработке зерновых и масленичных культур будет запущен в 2023-2024 годах.

АО «НК «Продкорпорация» продолжает применять меры, направленные на регулирование внутреннего рынка. Для реализации программы в рамках подписанных межведомственных меморандумов о мерах по стабилизации цен на формовой хлеб из пшеничной муки 1 сорта и муки 1 сорта в областях предусматривались поставки в регионы более 738 тыс.т зерна, из указанного объема зерноперерабатывающим предприятиям отпущено свыше 158,1 тыс.т зерна.

Что касается коммерциализации и расширения возникают проблемы в логистике, транспортировке сырья и муки, что связано с отсутствием экспортной политики. Удаленность от мировых рынков и отсутствие прямого доступа к морским портам определяют критическую важность логистического вопроса для казахстанского экспорта зерна и муки. Отсутствие передовых знаний о функционировании новых рынков интереса (Азия в целом и Китай в частности, а также рынки Европы), сети распространения мучных и произведенных продуктов, маркетинговых стратегий создают проблему для мукомольной промышленности [8].

Решение вопросов по производственным затратам связано с отсутствием обслуживания оборудования и машин мукомольной промышленности, наличием технологических ограничений для повышения производительности. Высокие издержки, связанные с квалифицированным обслуживанием иностранного оборудования, являются одним из основных технологических ограничений для сокращения затрат (диверсификации продукта). Вопрос качества продукта также является актуальным, во-первых, в регионе слабая инновационная инфраструктура и культура, а во-вторых, мучные компании Костанайской области не соответствуют высоким требованиям стандартизации и сертификации, применяемым к агропродовольственной продукции на более продвинутых рынках, таких как рынки Европы, Америки.

В связи с этим несоответствие стандартов качества пищевых продуктов определяет отсутствие возможностей для реализации продукции за пределами Казахстана. Также необходимо подчеркнуть отсутствие опыта разработки переработанных продуктов или производства новых видов муки также ограничивает выход компаний на ниши внутреннего рынка [9].

Серьезной проблемой является отсутствие поддержки мукомольной промышленности, поэтому мукомольным предприятиям необходимо решить проблемы по совершенствованию железнодорожной ло-

гистики, развития специализированных технологий и инновационных инфраструктур совместно с региональными структурами.

Ключевыми проблемами являются: отсутствие специализированной подготовки кадров для мукомольной промышленности, невладение информацией, связанной с международными рынками интересов (международный рынок и технологические тенденции, каналы сбыта и маркетинг, регламенты, сертификаты и стандарты и т.д.), а также недостаточность передового менеджмента в компаниях, позволяющего решать новые задачи инноваций, диверсификации и интернационализации. Последнее считается одним из наиболее ограничивающих факторов экспортного потенциала сектора.

ТОО «Фирма Диканшы» основано в декабре 2001г. и на современном этапе одно из стабильных и динамично развивающихся на зерновом рынке Северо-Казахстанской области. Основные виды деятельности компании: закуп и реализация зерновых культур; оптовая торговля мукой; финансирование сельскохозяйственных формирований в счет зерна урожая будущего года; оказание услуг по отгрузке зерна и продуктов его переработки; транспортно-экспедиционные услуги.

Одним из приоритетных направлений деятельности ТОО «Фирма Диканшы» является экспорт масличных культур (рапс, лен), зерна и продуктов его переработки (пшеница, ячмень, мука, отруби и т.д.) в Таджикистан, Узбекистан, Афганистан, Россию, Турцию, Прибалтику, Азербайджан, Иран, Киргизию, Молдову и Голландию.

ТОО осуществило покупку и монтаж мельницы мощностью до 100 т муки в сутки турецкой фирмы «Hitit makina», установлена линия по фасовке зерна в полипропиленовые мешки мощностью до 200 т в сутки.

Мельничный комплекс ТОО «Фирма Диканшы» выпускает высококачественную муку высшего и первого сорта. Фасовку и взвешивание осуществляет весовый аппарат, что является гарантом качественного взвешивания муки и прошивки мешков. Мука на мельничном комплексе проходит строжайший контроль в лаборатории, имеющей весь спектр оборудования для определения параметров качества муки.

Для конкуренции предприятий на рынке необходимо объединять возможности отдельных предприятий с использованием горизонтальных, вертикальных и региональных связей. Объединив усилия, они приобретут конкурентные преимущества в гибкой стратегии, высокотехнологичном производстве,

развитой информационно-телекоммуникационной инфраструктуре, оперативном принятии управленческих решений и инновационных управленческих технологиях. Как правило, необходимо привлечение финансирования из государственных и региональных программ, направленных на поддержку отрасли.

#### **Выводы**

1. Целью экспортной стратегии является определение и создание условий для более полного использования производственного потенциала производств, повышение конкурентоспособности страны во внешнеэкономических связях.

2. В достижении высокой конкурентоспособности продуктов переработки зерна решающее значение имеет не только обладание конкурентными преимуществами, но и обеспечение высокого уровня их использования.

3. Создавая наиболее благоприятные для этого условия, страна может обеспечить себе достойное место в международной конкуренции, экономический рост и повышение благосостояния народа.

4. Предприятия, развивая связи и объединяя усилия, достигнут конкурентных преимуществ в гибкой стратегии, высокотехнологичном производстве, развитой информационно-телекоммуникационной инфраструктуре, эффективном принятии управленческих решений, инновационным управленческим технологиям.

#### **Список литературы**

1 Калиев, Г.А. Продовольственная безопасность Казахстана / Г.А.Калиев, А.Б. Молдашев, Г.А.Никитина // В кн.: Стратегия экономической безопасности и социальной стабильности Казахстана.- Алматы: Институт экономики КН МОН РК, 2019.-С. 343-390.

2 Серков, А.Ф. Увеличение экспорта продукции АПК в системе стратегического планирования развития отрасли /А.Ф.Серков, В.С.Чекалин //Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2018. – №12. – С. 6-9.

3 Ушачев, И.Г. Повышение экспортного потенциала АПК на основе инновационного развития / И.Г. Ушачев., В.В. Маслова, В.С. Чекалин // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2019. - № 10.- С. 2-5.

4 Алтухов, А.И. Экономические проблемы инновационного развития зернопродуктового подкомплекса России / А.И.Алтухов, В.И. Нечаев.- М.: Изд-во ИП Насирддинова В.В., 2015. – 477 с.

5 Сигарев, М.И. Особенности экспортно-импортных отношений в агропромышленном комплексе Казахстана / М.И.Сигарев, С.К.

Мизанбекова, Т.А.Таипов // В монографии: Инновационные механизмы управления процессно-ориентированным развитием промышленных предприятий и инфраструктурных организаций. – Воронеж: ВГУИТ, 2019. – С. 188-197.

6 Мизанбекова С.К., Нурманбекова Г.К. Экспортный потенциал зернового рынка Казахстана // Научно-технологическое развитие аграрного сектора экономики в условиях глобальных вызовов и угроз: материалы междунар. науч.-практич. конф. – М.: ВНИЭСХ, 2019. – С. 90-97.

7 Taipov T.A. Public support models of agricultural production in the EAEU countries / T.A. Taipov // Bulletin of the Karaganda University. Economy Series. - 2018.- No 2(90). - PP. 91-98.

8 Ермекбаева, Д.Ж. Экспортный потенциал агропромышленного комплекса Казахстана /Д.Ж. Ермекбаева, А.У.Мухаммедов, А.Б.Тасмаганбетов // Проблемы агорынка.– 2019. - № 4.- С. 33-39.

9 Айешева, Г.А. Эффективное импортозамещение на рынке агропродовольственной продукции и развитие экспортного потенциала / Г.А. Айешева, З.Х. Султанова, Г. Аймуханбетова //Вестник Каргу. Серия Экономика. – 2018. - № 2. - С. 65-72.

#### **References**

1 Kaliev, G.A. Food security of Kazakhstan / G.A. Kaliev, A.B. Moldashev, G.A. Nikitina // in the book: Strategy of economic security and social stability of Kazakhstan.- Almaty: Institute of Economics KN MES RK, 2019. - PP. 343-390.

2 Serkov, A. F. Increasing the export of agricultural products in the system of strategic planning for the development of the industry /A. F. Serkov, V. S. Chekalin // Economics of agricultural and processing enterprises.– 2018 – №12. – PP. 6-9

3 Ushachev I.G. Increasing the export potential of the agro-industrial complex on the basis of innovative development / I.G. Ushachev, V.V. Maslova, V.S. Chekalin // Economics of agricultural and processing enterprises-2019-No. 10.- PP. 2-5.

4 Altukhov A.I. Economic problems of innovative development of the grain product sub-complex of Russia. /A.I. Altukhov, V.I. Nechaev. - M.: Nasirddinov V.V. publishing House, 2015. - 477 p.

5 Sigarev M. I. Features of export-import relations in the agro-industrial complex of Kazakhstan / M.I. Sigarev, S.K. Mizanbekova, T.A. Taipov // In the monograph: Innovative mechanisms for managing process-oriented development of industrial enterprises and infrastructure organizations.- Voronezh: VSUIT, 2019.- PP. 188-197

6 Mizanbekova, S.K. Export potential of the grain market of Kazakhstan /Mizanbekova S.K.,

9 Ayesheva, G. A. Effective import substitution in the market of agri-food products and development of export potential. /Ayesheva. G.A., Sultanova Z.H., Aimukhanbetova G. // Bulletin of TheUniversity.The Economic Series. - 2018 - № 2. – PP. 65-72.