

4 Makeev R.V. Postanovka sistem vnutrennego kontrolja: ot proverok otchetnosti k jeffektivnosti biznesa.– M.: Vershina, 2008.– 296 s.

5 Sotnikova L.V. Ocenka sostojanija vnutrennego audita: prakticheskoe posobie. - M.: JuNITI-DANA, 2009. - 143 s.

6 Bychkova S.M., Gazarjan A.V. Planirovanie v audite. - M.: Finansy i statistika, 2009 - 264 s.

7 Sharipov A.Қ. Organizacija provedenija vnutrennego audita v sel'skohozjajstvennyh kooperativah na primere ob#edinenie juridicheskikh lic //Revizionnyj sojuz sel'skohozjajstvennyh kooperativov: mater. mezhdunar. nauch.-praktich. konf. «Strategicheskoe naprav-

lenija social'no-jekonomicheskoe razvitija APK stran EAJeS». -Almaty, 2018. - S.257-260.

8 Nosyreva E.E. Osobennosti provedenija audita dvizhenija osnovnyh sredstv v sel'skohozjajstvennyh organizacijah // Molodezh' i nauka XXI veka: materialy mezhdunar. nauch.-praktich. konf. - Ul'janovsk: UGSHA, 2009.- S. 42-44.

9 Alborov R.A., Bodrikov V.V., Bodrikova S.V., Kamyshev A.L. Organizacija vnutrennego audita v sisteme upravlenija sel'skohozjajstvennym proizvodstvom. - Izhevsk: Shep, 2008. - 160 s

10 Moldashev A.B. APK Kazahstana: problemy razvitija i poisk ih reshenija // Problemy agrorynka. –Almaty. –2016. - №3. –S. 7-13.

МРНТИ 06.71.07
УДК 338.432

РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМА ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ

АУЫЛ ШАРУАШЫЛЫҒЫНДА МЕМЛЕКЕТТІК-ЖЕКЕ МЕНШІК ӘРІПТЕСТІК ТЕТІГІН ДАМУ

DEVELOPMENT OF THE MECHANISM OF THE STATE-PRIVATE PARTNERSHIP IN THE AGRICULTURE

Б.С. МЫРЗАЛИЕВ

д.э.н., профессор

Э.З. ЗИЯДИНОВА

докторант PhD

Международный казахско-турецкий университет им. Х.А. Яссави

Б.С. МЫРЗАЛИЕВ

э.ғ.д., профессор

Э.З. ЗИЯДИНОВА

PhD докторанты

Қ.А. Ясауи атындағы халықаралық қазақ-түрік университеті

B.S. MYRZALIEV

Doctor of economic sciences, professor

E.Z. ZIYADINOVA

PhD student

International Kazakh-Turkish University by H.A. Yassavi

Аннотация. Представлены некоторые аспекты развития сельского хозяйства Казахстана в условиях взаимодействия государства и бизнеса на основе механизма государственно-частного партнерства, государственные программы, представляющие концептуальную базу развития АПК республики. Акцентируется внимание на инновационном факторе увеличения эффективности сельскохозяйственного производства – внедрение информационных технологий в аграрный сектор, предусматривающее активное использование механизма ГЧП. Выявлены основные направления цифровизации в аграрной сфере, финансирования проектов за счет механизма государственно-частного партнерства. Изучены авторские подходы к

Оптимальным решением может стать активное взаимодействие государственного и частного капиталов на принципах государственно-частного партнерства (далее ГЧП). Это доказывает международный опыт реализации проектов в формате ГЧП в сельском хозяйстве [1].

Следует отметить, что государственно-частное партнерство приобретает особо важную роль как эффективный инструмент регулирования сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности, обеспечивающих продовольственную безопасность страны и ее национальную независимость в мире, так как ценообразование на продовольствие в них осуществляется под контролем государства.

Таким образом, вопрос использования и развития механизмов государственно-частного партнерства в сельском хозяйстве является актуальным и приобретает большую значимость в условиях модернизации и перевода сельскохозяйственной отрасли на «умные технологии», которые создают предпосылки для рывка в развитии агропромышленного комплекса страны.

Материал и методы исследования.

Вопрос разработки эффективных моделей и механизмов государственно-частного партнерства при проведении модернизации сельского хозяйства Казахстана, выбор методов и инструментов, стимулирующих агробизнес к инновационному развитию, позволяет наиболее полно использовать позитивное воздействие внешних и внутренних факторов для согласования интересов государства, предпринимателей и инвесторов, повышать эффективность и конкурентоспособность производимой продукции. Все это требует соответствующего теоретического и методологического обеспечения.

Так, в данной статье сделана попытка определить государственно-частное партнерство в аграрной сфере, изучить значимость механизма государственно-частного партнерства в современных условиях развития сельского хозяйства. Это важно для выявления перспективных направлений сельского хозяйства и эффективных моделей государственно-частного партнерства.

Теоретическую и методологическую основу данной работы составили труды отечественных и зарубежных ученых, занимающихся вопросами формирования, функционирования и развития сельского хозяйства и государственно-частного партнерства, содержание государственных и отраслевых программ Республики Казах-

стан, а также материалы международных организаций.

Исследования осуществлялись на основе системного, интеграционного и функционального подходов. Авторами в ходе исследования темы были использованы комплексные и системные методы научного обобщения, методы анализа и синтеза, статистический метод, методы сравнительного и корреляционного анализов.

Информационную базу исследования составили данные АО Казахстанского центра ГЧП в РК и национальной статистики.

Результаты и их обсуждение.

За годы независимости становление АПК претерпело значительные изменения в сторону развития как экспортного потенциала, так и постепенного обеспечения внутренних потребностей сельскохозяйственной продукции. Был разработан ряд программных документов по развитию данного сектора. В настоящее время в стране реализуется Государственная программа развития агропромышленного комплекса Республики Казахстан на 2017-2021 годы [2], основной целью которой является обеспечение производства конкурентоспособной продукции АПК. Для достижения данной цели предусмотрено 8 целевых индикаторов [см., с. 2,3]:

- рост производительности труда в сельском хозяйстве;
- рост валовой продукции (услуг) сельского хозяйства;
- рост объема экспорта продовольственных товаров;
- снижение объема импорта продовольственных товаров;
- рост оптовой торговли продовольственными товарами;
- снижение расхода поливной воды;
- увеличение дополнительных поверхностных водных ресурсов;
- увеличение объема воды в системах повторного и оборотного водоснабжения в промышленности.

При этом для достижения данных целевых индикаторов предусмотрено финансирование как из республиканского, местного бюджетов, так и других источников, которые увеличиваются к 2020 г. с 17,0 млрд. тнг (2017) до 83,6 млрд. тенге.

Вместе с тем следует учитывать, что одним из факторов, влияющих на достижение целевых значений, являются информационные технологии и инновации, которые снижают себестоимость и увеличивают эффективность производства. На сегодня очень важным и актуальным является

развитие информационных систем и внедрение информационных технологий в сельское хозяйство, где предусмотрено финансирование проектов, в том числе, за счет механизмов ГЧП. Так, в настоящее время одним из направлений их применения в сельском хозяйстве является информатизация следующих процессов:

- меры государственной поддержки и субсидирование;
- отслеживание животноводческой продукции;
- мониторинг оборота рыбной продукции;
- управление водными, земельными ресурсами, лесным фондом;
- государственные услуги (регистрация, залог техники и др.);
- учет движения сельскохозяйственной продукции для сельскохозяйственных товаропроизводителей, кооперативов.

Кроме того, в рамках государственной программы «Цифровой Казахстан» одной из задач является цифровизация сельского хозяйства, предусматривающая рост производительности труда в данной отрасли к 2022 году [3]. Вместе с тем в рамках госпрограммы с применением механизма ГЧП планируется реализация приоритетного проекта по строительству волоконно-оптической линии связи в более 1200 сельских населенных пунктах. Данный проект соответственно обеспечит современными высокоскоростными услугами связи.

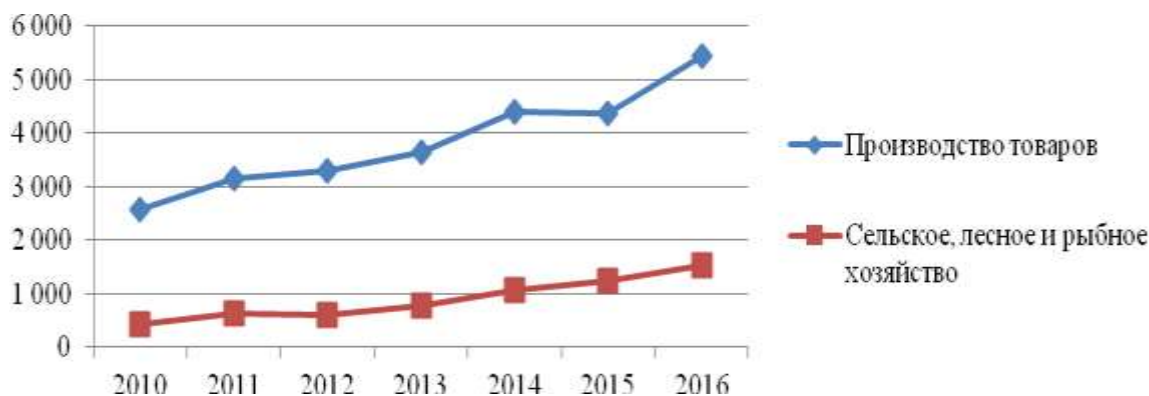
Реализация в 2018 г. Программы «Национальная экспортная стратегия» также предусматривает повышение объемов продукции сельскохозяйственной и продовольственной продукции и расширение экспортной корзины, как включенные в приоритетные направления. Так, Мини-

стерством сельского хозяйства разработана Дорожная карта по целенаправленной экспортной политике в агропромышленном комплексе [4].

Политика в АПК ориентирована на повышение производительности сельского хозяйства, углубление переработки сельхозпродукции, обеспечение продовольственной безопасности страны и рост экспортно ориентированной экологически чистой продукции. Кроме того, предполагается, что за 5 лет будет увеличена производительность труда и объем экспорта переработанной продукции в 2,5 раза по сравнению с 2017 годом [5].

В настоящее время производительность труда в сельском хозяйстве имеет постепенную динамику роста. За период с 2010 по 2016 г. производительность труда по категории «сельское, лесное и рыбное хозяйство» показывает ежегодный рост, в среднем 25%. Данная динамика соответственно отразилась на производительности товаров, которая также росла за аналогичный период (рисунок 1). При этом следует отметить, что доля сельского, лесного и рыбного хозяйства в производстве товаров выросла за этот период от 16% до более чем 28%.

В региональном разрезе наибольший вклад в производительность труда страны в сельском хозяйстве внесли Атырауская, Карагандинская, Мангистауская области, занимая более 40% валовой добавленной стоимости (ВДС) на одного занятого в стране (рисунок 2). Согласно данным рисунка 2, наименьшее значение производительности труда отмечается в Алматы, Жамбылской и Западно-Казахстанской областях.

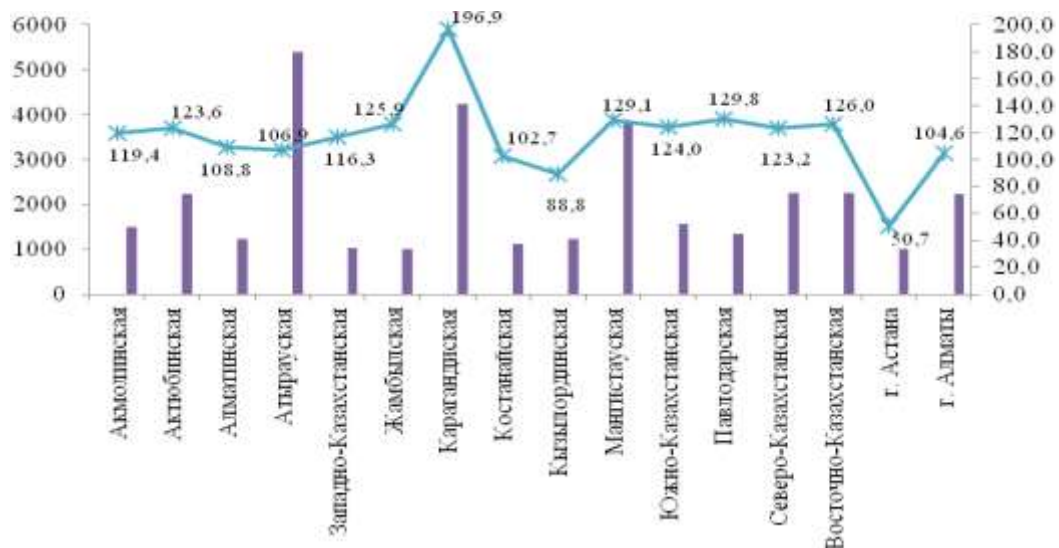


Примечание: составлен авторами на основе данных Комитета по статистике МНЭ РК
Рисунок 1 – Производительность труда, тыс. тенге

По итогам 2016 г. в Астане и Кызылординской области отмечаются низкие значения индекса производительности труда в отношении к предыдущему периоду, показывая снижение на 49,3 и 21,2% соответственно. При этом наибольший рост производительности труда в сельском хозяйстве отмечается в Карагандинской области (196,9) (рисунок 2).

Важная роль в развитии сельского хозяйства отводится инвестициям, от увеличения которых зависит как обновление основных средств, так и расширение деятельности. Согласно статистическим дан-

ным инвестиционные вложения в сельское, лесное и рыбное хозяйство за январь-декабрь 2016 г. увеличились по сравнению с предыдущим годом на 29,3% и составили 352,5 млрд. тенге. Основные зерносеющие регионы – Северо-Казахстанская, Костанайская и Акмолинская области направили 145,6 млрд. тнг в отрасль, что составило большую часть инвестиций в сельское, лесное и рыбное хозяйство (41,3%). Более 87% инвестиций в основной капитал в сельское, лесное и рыбное хозяйство было направлено на выращивание сезонных культур (62,1%) и животноводство (25%) [6].



Примечание: составлен авторами на основе данных Комитета по статистике МНЭ РК

Рисунок 2 – ВДС на одного занятого, тыс. тнг и индексы производительности труда, % к соответствующему периоду прошлого года в сельском, лесном, рыбном хозяйстве (2016)

В настоящее время существует достаточно большое число определений ГЧП, предложенных зарубежными исследователями, а также международными экономическими организациями и институтами.

С учетом сельскохозяйственной специфики в настоящей статье приводится одно из емких определений ГЧП, данное ФАО (Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН) [7].

Так, ГЧП в области сельского хозяйства – это формализованное партнерство между государственными институтами и частными компаниями, созданное для устойчивого развития сельского хозяйства при соблюдении следующих условий:

- государство получает явную выгоду от реализации проекта;
- инвестиции и риски разделены между сторонами;

- участники проекта активно вовлечены в его реализацию на всех этапах.

Для Казахстана механизм ГЧП в сельском хозяйстве представляется как система долгосрочных отношений между государством и бизнесом, направленная на развитие и реализацию инновационных проектов в данной сфере путем объединения ресурсов и дальнейшим распределением доходов, что в свою очередь приведет к увеличению производительности труда и объемов производства. Это является одним из направлений обеспечения продовольственной безопасности и достижения социально-значимых целей.

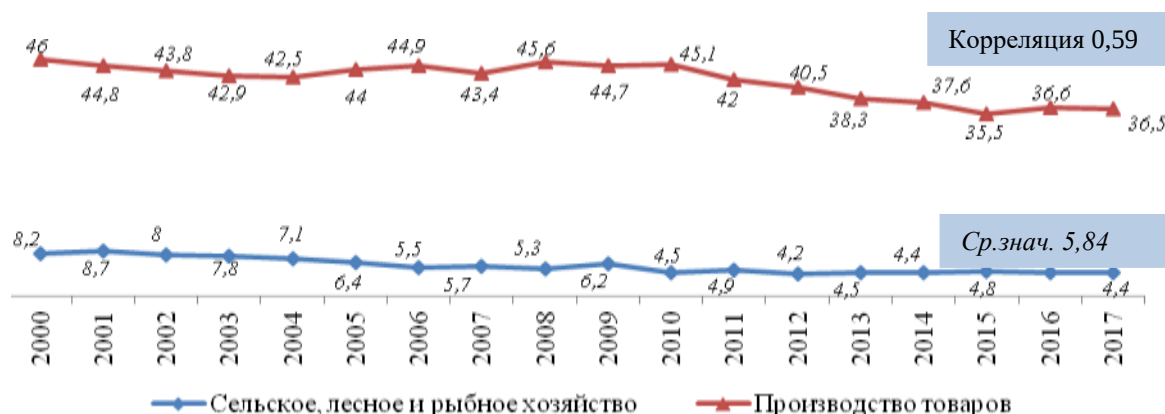
Формирование взаимоотношений между государством и бизнесом является одним из важных факторов повышения развития экономики, в том числе и сельского хозяйства. Данное взаимодействие отража-

Экономический механизм хозяйствования

ет интересы общества, подключая бизнес-среду в решение повышения развития того или иного сектора экономики. Вместе с тем, учитывая, что сельское хозяйство в Казахстане является одним из приоритетных секторов экономики, данный механизм взаимоотношений очень важен в силу необходимости повышения и укрепления потенциала в данной отрасли. Важен ры-

вок в развитии сельского хозяйства, который может дать механизм ГЧП.

Известно, что государство на постоянной основе оказывает разностороннюю поддержку развитию сельского хозяйства, однако скачков в развитии не отмечается. Так, с 2000 г. по настоящее время вклад сельского хозяйства в экономику страны в среднем колеблется между 5-6% (рисунок 3).



Примечание: составлен авторами на основе данных Комитета по статистике МНЭ РК

Рисунок 3 – Доля вклада сельского хозяйства в ВВП страны, %

При этом, начиная с 2010 г. доля вклада сельского хозяйства в ВВП страны не превышает 4%.

Анализ корреляционной зависимости между долями производства товаров и сельского хозяйства показал среднее значение взаимозависимости. Таким образом, можно сделать вывод, что вклад сельского хозяйства в производство товаров невелик, соответственно и вклад в экономику страны незначителен. Как было отмечено выше, для рывка в развитии необходим механизм, который позволит сельскому хозяйству внести существенный вклад в экономику.

В настоящее время законодательство РК «О государственно-частном партнерстве» регламентирует разные формы взаимодействия государства и бизнеса в совместных проектах, которые постепенно реализуются и в сфере сельского хозяйства. Согласно данным базы проектов Центра государственно-частного партнерства МНЭ РК со статусом «заключенные договора», предусматривающие привлечение частных инвестиций на принципах ГЧП, числится 262 проекта [8]. Из них в отрасли сельского хозяйства заключено 7 договоров или

2,6%, которые в основном направлены на создание сервисно-заготовительного центра. Вместе с тем планируются к реализации 2 проекта, направленные на развитие овощехранилища. Таким образом, 9 проектов ГЧП в сельском хозяйстве реализуются в основном в сфере растениеводства [см.8]. Отсюда следует, имеющийся потенциал в животноводстве можно и необходимо развить с помощью механизмов ГЧП.

Проекты ГЧП в сельском хозяйстве сосредоточены в Алматинской области в сфере растениеводства, в основном в выращивании сахарной свеклы [см.8].

Несомненно Алматинская область является лидером среди регионов по развитию сельского хозяйства, занимая более 16% валового выпуска страны (рисунок 4).

Однако необходимо повышать потенциал развития сельского хозяйства и в других регионах с целью привлечения частных инвестиций. Такой потенциал, согласно статистическим данным, имеют Туркестанская, Северо-Казахстанская, Восточно-Казахстанская, Акмолинская, Костанайская области, чей вклад в ВВП страны по сельскому хозяйству более 9%.

При этом следует отметить, несмотря на то, что лидерами в валовом выпуске страны являются Алматинская и Туркестанская области, их вклад в производительность труда страны остается низким 3,7% и

4,7% соответственно. Причиной тому, по мнению отечественных экономистов, является значительное количество занятых людей в сельском хозяйстве, что приводит к низкому значению производительности [9].



Примечание: составлен авторами на основе данных Комитета по статистике МНЭ РК

Рисунок 4 – Валовой выпуск продукции сельского хозяйства, доля в % от среднего республиканского показателя, 2016 г.

Таким образом, учитывая, что вклад растениеводства и животноводства составляют приблизительно равные значения, 55% и 44% соответственно, на наш взгляд, необходимо развивать данные сферы параллельно, в том числе и по внедрению механизмов ГЧП. Как было отмечено выше, на сегодня механизмы ГЧП в сельском хозяйстве имеют место в развитии растениеводства. В этой связи считаем, что и в отрасли животноводства возможно внедрение механизмов ГЧП, в том числе и в модели управления.

Так как актуальным является применение элементов проектного управления во всех сферах деятельности, это важно и для отрасли сельского хозяйства. Многие исследователи предлагают в данном направлении различные механизмы, которые также интересны и применимы в нашей стране. Так, в качестве одной из форм развития ГЧП в сельском хозяйстве была предложена организационная модель проектного софинансирования животноводческого комплекса [10]. Данная модель направлена на создание проектной компании, которая несет ответственность за весь цикл работ. Кроме того, предлагается модель лизинга ГЧП, которая предусматривает объединение мелкотоварных производителей в кооператив. Одной из положи-

тельных сторон данной модели является отсутствие гарантийного, залогового имущества, что является приемлемым условием для сельскохозяйственных товаропроизводителей. Тогда как в рамках действующей программы лизинга в РК, сельскохозяйственному товаропроизводителю необходимо внести залог в размере минимум 10% от стоимости оборудования, что соответственно не каждому фермеру доступно и возможно. В этой связи можно констатировать, что для развития сельского хозяйства со значительными результатами воздействия на экономику страны, необходимо действительно начать с проектного управления, которое позволит привести к правильному планированию, определению и нивелированию рисков на всех стадиях производства.

Выводы

1. Анализ показал, что основным направлением развития сельского хозяйства является повышение его конкурентоспособности. Реализация программных документов страны предусматривает развитие данной отрасли путем увеличения производительности труда, объемов экспорта переработанной продукции и др.

2. В настоящее время применяются механизмы государственно-частного партнерства в АПК, способствующие обновле-

нию и увеличению размеров производства, дальнейшему развитию отрасли, позволяющих внести существенный вклад в развитие экономики страны.

3. Необходимо расширить использование механизмов ГЧП в сфере переработки продукции растениеводства и животноводства, обеспечивая создание новых рабочих мест; экспорт пищевых продуктов глубокой переработки (например, муки, крупы). Углубленная переработка сельскохозяйственного сырья позволяет использовать безотходные технологии (например, использование побочных продуктов мукомольного производства (отруби) в комбикормовой промышленности); транспортировка готовой продукции намного экономичнее, чем перевозка сырья.

4. Всесторонняя поддержка государством сельского хозяйства должна быть гармонизирована с механизмами ГЧП. Важно выявить уязвимые места развития и усилить внимание на их преодоление. Одним из предложений по внедрению механизма ГЧП в сельском хозяйстве, учитывая опыт других стран, выдвигаем проектное управление, которое позволит упорядочить весь процесс производства, выявления сильных и слабых сторон. Важность развития механизмов ГЧП в сельском хозяйстве продиктована необходимостью увеличения потенциала и развития конкурентоспособности данной отрасли.

5. Исходя из вышеизложенного следует, что внедрение проектного управления для привлечения инвесторов в аграрный сектор экономики Казахстана может стать дополнительным стимулом к развитию последнего. Это позволит реализовать в аграрной и социальной сферах контракты ГЧП:

- на управление и содержание;
- на эксплуатацию и содержание;
- на строительство - (владение) - эксплуатацию.

Для этого необходимо внедрить:

- принципы проектного финансирования для реализации концессионных проектов в рамках создания кооперативных объединений по производству и сервисному обслуживанию в АПК;

- ГЧП в социальном секторе (по таким объектам как детские сады, школы, больницы и др.) через механизм возмещения затрат из бюджета за общественно значимые услуги, предоставляемые частным сектором.

Внедрение принципов ГЧП в социально-хозяйственные отношения влечет за собой увеличение объемов и эффектив-

ности производства продукции сельского хозяйства, повышение продовольственной безопасности, снижение издержек, более высокий уровень услуг и ослабление рисков рисков.

Список литературы

1 Голубков М.А. Государственно-частное партнерство в области развития сельского хозяйства // Российский внешнеэкономический вестник.- 2016.-№9.- С.32-33.

2 Государственная программа развития агропромышленного комплекса Республики Казахстан на 2017-2021 годы. Указ Президента Республики Казахстан от 14 февраля 2017 года № 420 [Электронный ресурс].- 2017.- URL:<http://adilet.zan.kz/rus/docs/U1700000420> (дата обращения 30.04.2018).

3 Государственная программа «Цифровой Казахстан». Постановление Правительства Республики Казахстан от 12 декабря 2017 года № 827 [Электронный ресурс].- 2017.- URL:<http://adilet.zan.kz/rus/docs/P1700000827> (дата обращения 30.04.2018).

4 Официальный интернет ресурс МСХ РК [Электронный ресурс]. – 2017. - URL: <http://mgov.kz/ru/agro-nerk-siptik-keshen-de-ma-sat-a-ba-yttal-an-eksportty-sayasat-zh-nin-degi-zhol-kartasy/> (дата обращения 30.04.2018).

5 Об утверждении Стратегического плана развития Республики Казахстан до 2025 года. Указ Президента Республики Казахстан от 15 февраля 2018 года № 636 [Электронный ресурс]. - 2018.- URL: <http://adilet.zan.kz/rus/docs/U1800000636> (дата обращения 10.04.2018).

6 Официальный интернет ресурс Комитета по статистике Министерства национальной экономики РК [Электронный ресурс].- 2016.- URL:<http://stat.gov.kz> (дата обращения 30.04.2018).

7 OECD. Public-Private Partnerships for Sustainable Agricultural Development [Электронный ресурс].-2014.- URL:https://www.oecd.org/site/agrfcn/Session%204_FAO%20ITT%20PP%208_Presentation%20Final.pdf (дата обращения 28.04.2018).

8 Официальный интернет ресурс АО Казахстанского центра ГЧП в РК. [Электронный ресурс]. - 2018.- URL:<http://kzppp.kz> (дата обращения 10.04.2018).

9 Молдашев А.Б., Акимбекова Ч.У. Состояние, проблемы и перспективы развития органического сельского хозяйства в Казахстане // Проблемы агрорынка.- 2017.- №4.- С.7-14.

10 Ковалева И.В., Воронкова О.Ю., Рожкова Д. В. Организационные модели развития государственно-частного партнерства в сельском хозяйстве Алтайского края [Электрон-

ный ресурс]. - 2017.- URL: <http://journal.asu.ru/index.php/ec/article/viewFile/3300/2618> (дата обращения 10.04.2018).

Spisok literatury

1 Golubkov M.A. Gosudarstvenno-chastnoe partnerstvo v oblasti razvitiya sel'skogo hozjajstva // Rossijskij vneshneekonomicheskij vestnik. - 2016.- №9.- S.32-33.

2 Gosudarstvennaja programma razvitiya agropromyshlennogo komp-leksa Respubliki Kazahstan na 2017-2021 gody. Ukaz Prezidenta Respubliki Kazahstan ot 14 fevralja 2017 goda № 420 [Jelektronnyj resurs]. - 2017.-URL: <http://adilet.zan.kz/rus/docs/U1700000420> (data obrashhenija 30.04.2018).

3 Gosudarstvennaja programma «Cifrovoy Kazahstan». Postanovlenie Pravitel'stva Respubliki Kazahstan ot 12 dekabrya 2017 goda № 827 [Jelektronnyj resurs]. - 2017.- URL:<http://adilet.zan.kz/rus/docs/P1700000827> (data obrashhenija 30.04.2018).

4 Oficial'nyj internet resurs MSH RK. [Jelektronnyj resurs]. - 2017.- URL: <http://mgov.kz/ru/agro-nerk-siptik-keshende-ma-sat-a-bayttal-an-eksportty-sayasat-zh-nindegi-zhol-kartasy/> (data obrashhenija 30.04.2018).

5 Ob utverzhdenii Strategicheskogo plana razvitiya Respubliki Kazahstan do 2025 goda.

Ukaz Prezidenta Respubliki Kazahstan ot 15 fevralja 2018 goda № 636 [Jelektronnyj resurs]. - 2018.-URL:<http://adilet.zan.kz/rus/docs/U1800000636> (data obrashhenija 10.04.2018).

6 Oficial'nyj internet resurs Komiteta po statistike Ministerstva nacional'noj jekonomiki RK [Jelektronnyj resurs]. - 2016.- URL: <http://stat.gov.kz> (data obrashhenija 30.04.2018).

7 OECD. Public-Private Partnerships for Sustainable Agricultural Development [Jelektronnyj resurs]. - 2014.- URL: https://www.oecd.org/site/agrfcn/Session%204_FAO%20ITT%20PP%20Presentation%20Final.pdf (data obrashhenija 28.04.2018).

8 Oficial'nyj internet resurs AO Kazahstanskogo centra GChP v RK. [Jelektronnyj resurs]. - 2018.- URL: <http://kzppp.kz> (data obrashhenija 10.04.2018).

9 Moldashev A.B., Akimbekova Ch.U. Sostojanie, problemy i perspektivy razvitiya organicheskogo sel'skogo hozjajstva v Kazahstane // Problemy agrorynka. - 2017.- №4.- S.7-14.

10 Kovaleva I.V., Voronkova O. Ju., Rozhkova D.V. Organizacionnye modeli razvitiya gosudarstvenno-chastnogo partnerstva v sel'skom hozjajstve Altajskogo kraja [Jelektronnyj resurs]. - 2017.-URL:<http://journal.asu.ru/index.php/ec/article/viewFile/3300/2618> (data obrashhenija 10.04.2018).