

ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ МЕХАНИЗМА ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ РОССИЙСКОГО ПОВОЛЖЬЯ

Д.В. СЕРДОБИНЦЕВ

заведующий сектором развития интеграции и кооперации,
кандидат экономических наук
Поволжский научно-исследовательский институт
экономики и организации агропромышленного комплекса

Рассмотрен практический опыт интеграции сельскохозяйственных, перерабатывающих, снабжающих и обслуживающих предприятий агропромышленного комплекса Поволжья России. Определены главные отличительные особенности основных направлений агропромышленной интеграции на региональном и федеральном уровнях. Разработана дифференцированная система интеграционных процессов в агропромышленном комплексе регионов, включая поэтапный порядок создания интегрированных формирований и организационно-экономический механизм корпоративной интеграции.

Ресейдің Волга жағалауы АӨК ауылшаруашылық қайта өңдеу, жабдықтау және қызмет көрсету кәсіпорындары іс жүзінде интеграциялау тәжірибесі қарастырылған. Өңірлік және федералды деңгейлерде агроөнеркәсіптік интеграцияның негізгі бағыттарының негізгі ажыратушы ерекшеліктері анықталған. Өңірлердің АӨК-дегі интеграциялық процестердің жіктелген жүйесі, біріктірілген құрылымдарды құрудың кезеңдік тәртібін және корпоративтік интеграцияның ұйымдық-экономикалық механизмін қоса дайындалған.

Practical experience of integration of agricultural, processing, supplying and servicing agricultural enterprises of the Volga region of Russia has been highlighted. Main distinguishing features of basic main areas of agri-industrial integration at regional and federal levels have been determined. The differentiated system of integration processes in agri-industrial complex in the region has been determined including a phase procedure of establishment of integrated entities and organizational- economic mechanism of corporate integration.

Ключевые слова: механизм, интеграционные процессы, корпорации, агропромышленный комплекс, себестоимость продовольствия, финансовое обеспечение, регионы.

Тұтқалы сөздер: механизм, интеграциялық процестер, корпорациялар, агроөнеркәсіптік кешен, азық-түліктің өзіндік құны, қаржылық қамтамасыз ету, өңірлер.

Keywords: mechanism, integration processes, corporations, agri-industrial complex, food cost, financial support, regions.

Вопросы развития агропромышленной интеграции на современном этапе приобретают все большую значимость, что обуславливается вступлением России во Всемирную торговую организацию (ВТО) и поставленными задачами по обеспечению импортозамещения на рынке сельскохозяйственного сырья и продовольственной продукции. В результате отечественным предприятиям и товарам приходится в открытую конкурировать с производителями развитых стран, конкурентоспособность и эффективность работы которых выше не только из-за сильной государственной поддержки, но также и по причине высокой организации и интеграции производства. Современная мировая практика

развития агропромышленного производства демонстрирует, что в такой сложной отрасли как сельское хозяйство индивидуализировано выступать предприятиям на рынке достаточно дорого и затруднительно, так как независимым организациям приходится самостоятельно организовывать и финансировать сбытовую, ценовую и другие политики [1]. А участники интегрированных структур функционируют как единый организм, координируя свою деятельность во всех сферах производства и маркетинга, что позволяет при больших объемах закупок требовать более низких цен от поставщиков, распределять затраты по предприятиям и предельно исключить дублирование функций [6]. В резуль-

тате отчетливо видны попытки предприятий упрочить свои хозяйственные связи и их тяготение в этом к различным видам интегрированных структур.

Регионы Поволжья имеют значительный потенциал для развития интеграционных процессов в АПК, так как расположены в благоприятных агроклиматических условиях для развития производства широкого разнообразия сельскохозяйственных структур, располагают полным спектром сельскохозяйственных, перерабатывающих, снабжающих и обслуживающих предприятий, а также развитой и разветвленной производственной, логистической и прочей инфраструктурой. Результаты проведенного исследования современного состояния и актуальных проблем развития предприятий и интегрированных формирований в АПК регионов Поволжья позволило определить, что на практике интегрированные структуры, в зависимости от территориального уровня интеграции, можно разделить на два основных вида [8]:

1. Региональные – формируемы экономически сильными предприятиями в пределах своего или соседних регионов. Среди таких можно отметить: ОАО «Вамин Татарстан», ОАО «Красный Восток Агро», ЗАО «Агросила Групп», ЗАО «Холдинговая компания «Золотой Колос» и ОАО Холдинговая компания «Ак Барс» (Республика Татарстан), «Группа компаний «Белая Долина» (Саратовская область), ОАО «Национальная продовольственная группа «Сады Придонья» (Волгоградская область).

2. Федеральные – крупные межрегиональные компании (зачастую из Москвы и Московской области), с широкой географией инвестиций. В некоторых регионах Поволжья осуществляют свою деятельность следующие федеральные холдинги: группа компаний «Рамфуд» (Саратовская область), ООО «КоПИТАНИЯ» (Волгоградская, Самарская и Саратовская области), ПАО «Группа Черкизово» (Пензенская область).

Наряду с тем, можно отметить, что существующие механизмы интеграционных процессов не достаточно оптимальны, сопровождаются рядом соответствующих проблем, следовательно, требуют разработки мер по их совершенствованию [3, 4]. При этом для происходящих активных процессах интеграции и укрупнения предприятий в АПК Поволжья как на горизонтальном, так и на вертикальном направлении, в т.ч. и из разных сфер деятельности, характерны некоторые особенности и недостатки:

- преобладание горизонтальной интеграции на уровне переработки – интегрируются в основном перерабатывающие предприятия, которые создают общие транспортные компании, снабженческие и сбытовые структуры, но не присоединяют сельскохозяйственные организации;

- частое отсутствие внутрифирменного взаимодействия – предприятия одного холдинга, но разных сфер деятельности редко координируют свою деятельность, например сельскохозяйственные предприятия не всегда поставляют сырье перерабатывающим предприятиям;

- нерациональная структура, форма и состав объединений – зачастую в структуре холдинга находится ряд предприятий напрямую не связанных с основной специализацией, или даже с сопутствующей деятельностью.

Выявленные особенности развития агропромышленной интеграции требуют разработки комплекса мер по повышению организации и эффективности различных элементов механизмов интеграционных процессов. Но для осуществления и развития интеграционных процессов требуется задействование значительных материальных, организационных и прочих ресурсов, которые могут быть в наличии и эффективно использоваться только при объединении усилий государственных и частных структур. Однако применяемые меры господдержки в основном ограничиваются развитием сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной кластеризации, а для формирования (особенно наиболее распространенных холдингов) интегрированных структур предприятиям необходимо рассчитывать только на собственные или привлеченные финансово-кредитные ресурсы. Таким образом, отсутствие полномасштабной господдержки интеграционных процессов заставляет ориентировать исследования на разработку практических рекомендаций для их реализации на частном уровне конкретных предприятий АПК. Наряду с тем, учитывая, что в практике используются различные виды и формы интеграции предприятий АПК [2, 7, 9], при разработке механизма интеграционных процессов на основе обобщения исследований практического опыта функционирования сельскохозяйственных, перерабатывающих, снабжающих, обслуживающих и реализующих предприятий необходимо рассматривать и учитывать основные особенности различных типов агропромышленной интеграции.

Такой дифференцированный подход к разработке позволяет выявить основные достоинства и недостатки различных видов агропромышленной интеграции, что в свою очередь предприятиям АПК создает возможность выбрать из результатов исследований наиболее подходящий и учитывающий их организационно-экономические особенности тип интеграционных процессов для достижения поставленных результатов. На основе данных постулатов в результате исследований предложен механизм интеграционных процессов в агропромышленном комплексе региона (рисунок 1).



Аграрная политика: механизм реализации

Также в рамках данного исследования в целях совершенствования механизма интеграционных процессов как элемент методики проектирования интегрированных структур

был разработан порядок построения интегрированного формирования, поэтапно в порядке строгой очередности (рисунок 2).



Рисунок 2 – Порядок создания интегрированных формирований

На сегодняшний день в отечественной производственной практике не существует единого отработанного механизма региональных интеграционных процессов в корпоративном секторе АПК. Однако основной базой при разработке могут служить зарубежный опыт формирования подобных объединений и отечественная практика построения интегрированных формирований. Обычно основная инициатива исходит от предприятий-интеграторов или интегрируемых предприятий, которая возникает в результате анализа ими своего положения на рынке и выявления необходимости укрупнения бизнеса, расширения ассортимента и т.д. На первоначальных этапах предприятие выбирает виды (горизонтальная, вертикальная или диагональная) и способы интеграции (корпоративная, договорная или управляемая) с другими предприятиями, после чего выскивает возможности для реализации интеграционного процесса. Особенно ресурсоемким, в отличие от других видов, является корпоративный интеграционный процесс, который требует от интегратора изыскания значительных финансовых ресурсов для приобретения других предприятий. Но в отличие от существенных затрат интегратора

ра интегрируемым предприятиям (и главное – их владельцам) данный процесс сулит значительные финансовые выгоды, особенно если до этого они находились на грани банкротства или испытывали существенный недостаток средств для развития производства. Интеграция стала главным средством выживания многих предприятий на рубеже 1990-2000-х гг. При этом, помимо поступления средств от приобретения или перехода права собственности, предприятие получает новую кредитную историю или репутацию крупного предприятия-интегратора, а также его финансовые ресурсы для инвестирования.

В связи с тем, что корпоративные интеграционные процессы на данный момент преобладают в практической деятельности [2, 6], в исследовании был разработан механизм корпоративных интеграционных процессов в АПК региона (рисунок 3). При этом элементы механизма рассматриваются дискретно по экономическим и организационным составляющим, обозначающим как процесс построения интегрированных структур и их внутреннее структурирование, так и финансовое обеспечение их формирования и достижения целевых показателей.



С целью оценки экономической эффективности интеграции на основе составленных логистических схем проведен анализ функционирования различных интегрированных предприятий, сопоставлены расходы при использовании традиционного канала товародвижения и интегрированного формирования. В результате определено, что общая экономия составляет в среднем 45,0 % в зависимости от структуры затрат на процессы товарообращения при производстве и распределении агропромышленной продукции. А с учетом их доли в цене реализации внедрение механизма интеграционных процессов в региональном АПК за счет оптимизации процессов и сокращения издержек товарообращения позволит интегрируемым предприятиям снизить в среднем на 11,0% себестоимость производимой продовольственной продукции [6].

Таким образом, становится очевидным, что организованное и систематизированное развитие интеграционных процессов служит мощным средством достижения целей экономической политики по повышению эффективности и конкурентоспособности агропромышленных предприятий. За счет оптимизации хозяйственных взаимодействий интеграционные процессы позволяют обеспечить повышение эффективности как межхозяйственных, так и межотраслевых связей [5]. В перспективе именно оптимально организованная производственно-экономическая интеграция будет являться важнейшим направлением размещения производительных сил в АПК Поволжья [10]. При этом также в соответствии с общемировыми и общероссийскими тенденциями в АПК Поволжья наметился процесс постепенной трансформации интеграционных процессов в направлении кластеризации [8]. Наряду с тем, такая тенденция в развитии интеграции и кооперации в Поволжье, которой сегодня становится формирование региональных агропромышленных кластеров, сопровождается развитием необходимой управленческой и логистической инфраструктуры, механизмов государственного регулирования и т.д.

В итоге постоянное развитие интеграционных процессов позволит обеспечить повышение эффективности и конкурентоспособности предприятий, что создаст условия для успешного включения АПК Поволжья в современное мировое хозяйство и конкуренцию на международных рынках.

Литература

- 1 Белый Е.М., Рожкова Е.В., Тюлин А.Е. Интегрированные структуры в современной экономике: сущность, тенденции развития // Фундаментальные исследования. – 2013. – № 6–6. – С. 1482–1484.
- 2 Драчева Е.Л., Либман А.М. Проблемы определения и классификации интегрированных корпоративных структур // Менеджмент в России и за рубежом. 2001. – № 4. – С. 38–53.
- 3 Касатов А.Д. Проблемы развития интегрированных корпоративных структур в российской экономике // Экономическая теория. – 2010. – № 6. – С. 33–39.
- 4 Клепиков Ю.Н. Проблемы теории и практики организации и функционирования интегрированных корпоративных структур // Российское предпринимательство. – 2002. – № 12 (36). – С. 69–75.
- 5 Кудряшова Е.В., Павленко И.В. Механизм совершенствования межотраслевых отношений в агропромышленном комплексе // Современные проблемы науки и образования. – 2014. – № 6. – URL: www.science-education.ru/120-15948 (дата обращения: 17.02.2015).
- 6 Механизм интеграционных процессов в агропромышленном комплексе региона / А. А. Черняев, Д. В. Сердобинцев, А. Г. Храмушин и др.; ФГБНУ ПНИИЭО АПК. – Саратов, 2014. – 36 с.
- 7 Організація бізнесу. Менеджмент підприємницької діяльності : навч. посіб. : рекомендовано М-вом освіти і науки України для студ. вищ. навч. закл. / О. М. Скібіцький, В. В. Матвеев, Л. І. Скібіцька ; М-во освіти і науки України. – К.: Кондор, 2011. – 912 с.
- 8 Сердобинцев Д. В. Трансформация корпоративного сектора АПК регионов Поволжья в направлении кластеризации // Фундаментальные исследования. – 2014. – № 12–8. – С. 1717–1722. – 0,70 печ. л.
- 9 Стрижков А.А. Виды интегрированных промышленных структур // Вестник Самарского государственного университета. – 2013. – № 10. – С. 82–88.
- 10 Черняев А.А., Белокопытова Л.Е., Кудряшова Е.В. Подходы к совершенствованию госрегулирования размещения сельского хозяйства в Поволжье // Научное обозрение. – 2013. – № 4. – С. 241–247.